

# KI im Projektmanagement

13. / 14. Oktober 2025

Gaston Geilenkothen



# Gaston Geilenkothen

Münster | Berlin | Dasing

- Digitalisierung seit 2002
- Trainer seit 2005
- Systemischer Coach seit 2007
- Online-Trainer seit 2012
- KI seit 2016
- Trainingsdesigner seit 2018
- Prompt-Design seit 2022

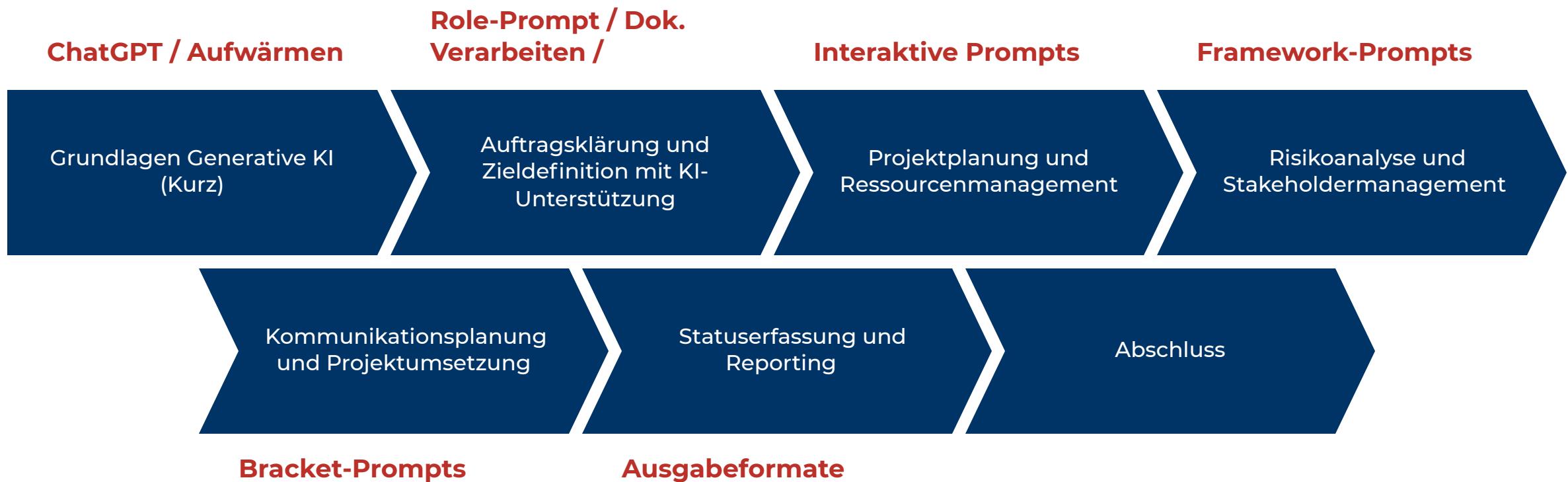
# Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



# Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



## Kurze Vorstellung

- Ich bin... / Ich mache...
- Meine Erfahrung im Bereich KI oder ChatGPT & Co....
- Bei KI interessiert mich...

## Organisatorischer Überblick:

- Habt Ihr ChatGPT kostenfrei oder mit Lizenz?
- Habt Ihr eine Copilot Lizenz oder nutzt Copilot?
- Habt Ihr andere KI-Tools im Einsatz?

66

Fragen?  
(bevor wir starten...)



# Ablauf

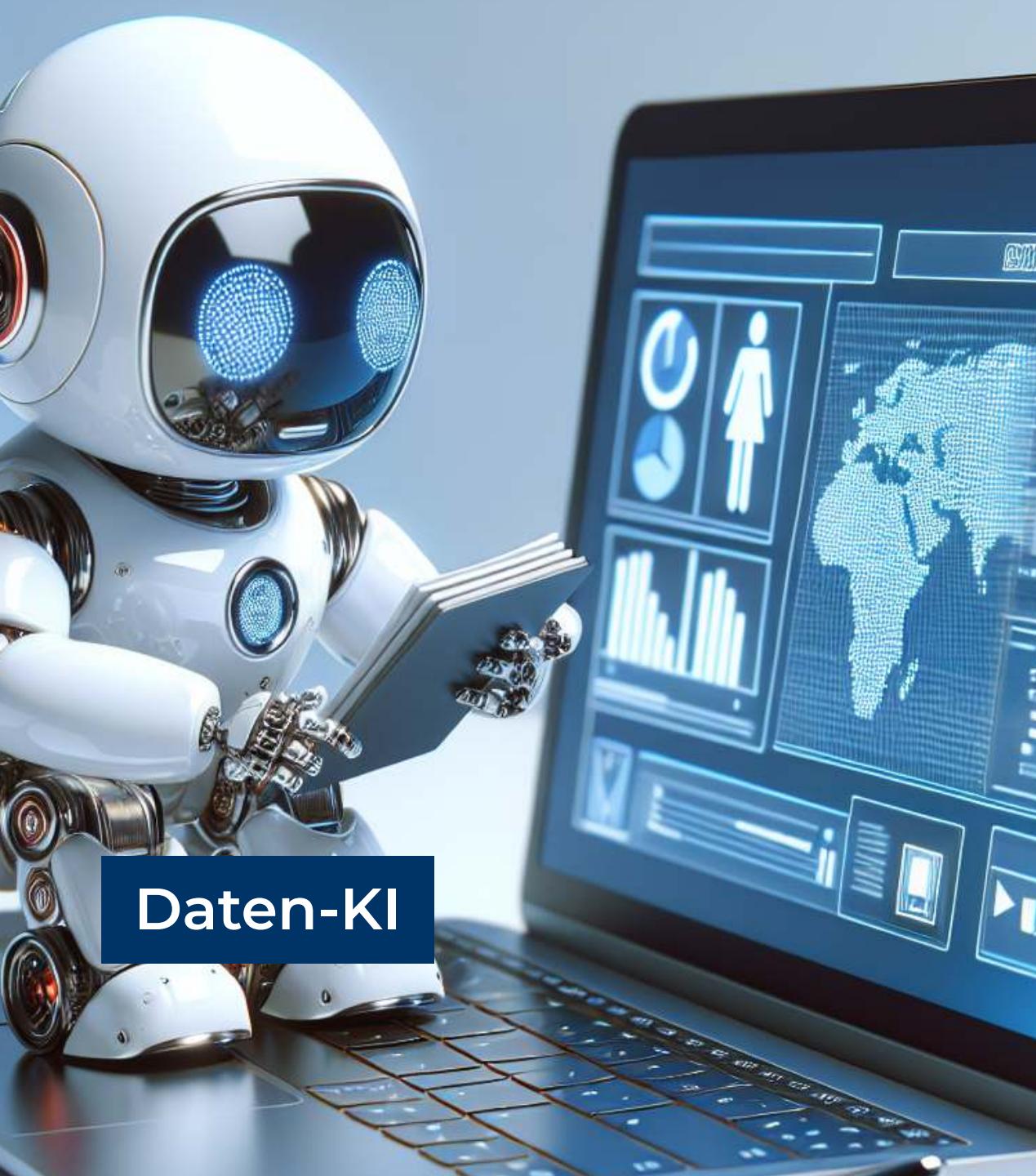
Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



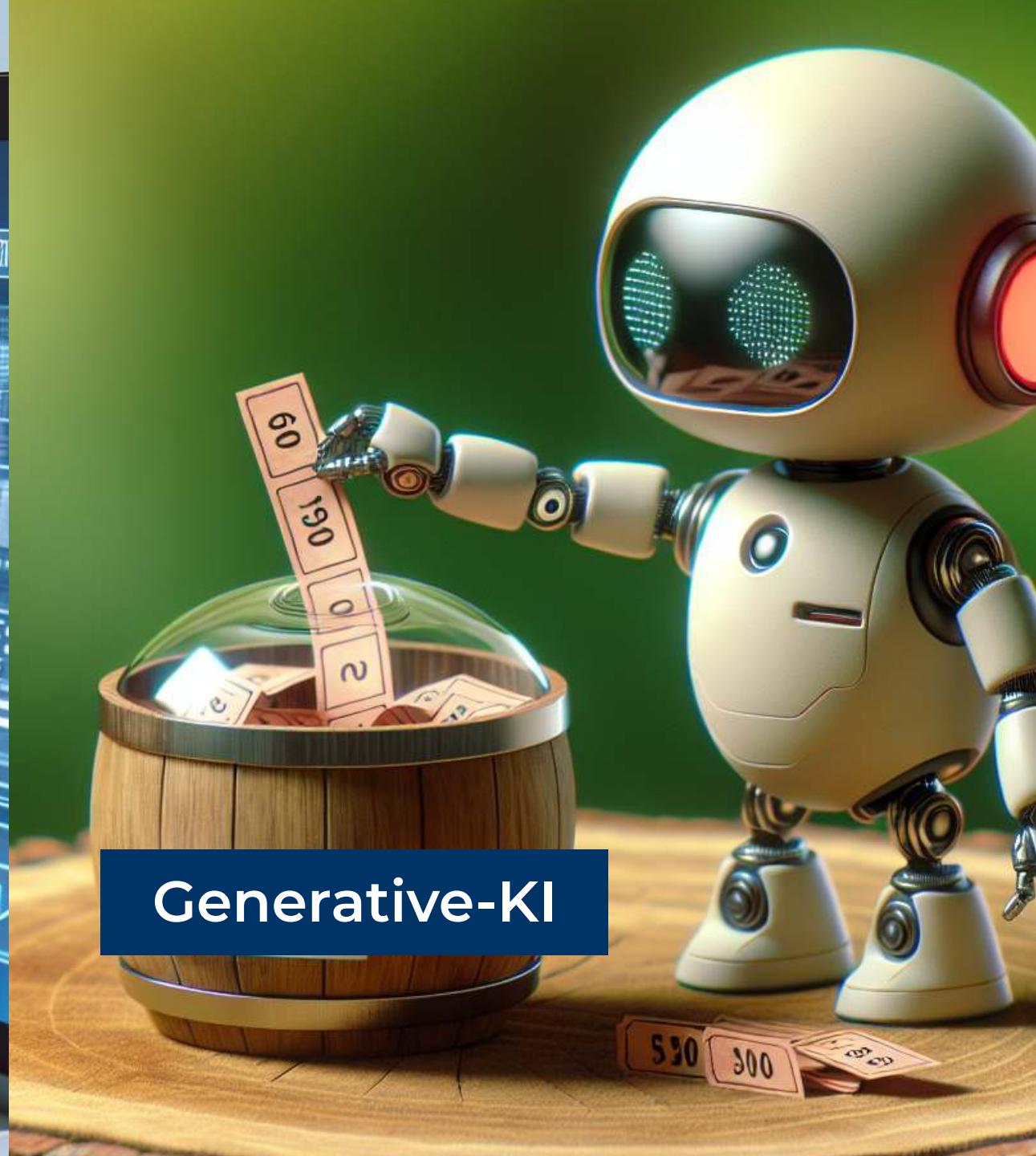


**Wenn die Digitalisierung  
die Erfindung des Rades  
ist, dann ist KI das Auto**

GASTON GEILENKOTHEN



Daten-KI



Generative-KI

# Das Haus ist ...



- A > Realistisch
- B > Gerade
- C > Blau

**Die Wahrheit  
lässt sich nicht  
generieren.  
Nur recherchieren.**

Unabhängiger Journalismus für mehr Wissen,  
mehr Verstehen, mehr Perspektiven, mehr Freude.

# KI als smarte Assistenz



## Keine Suche! Dialog.

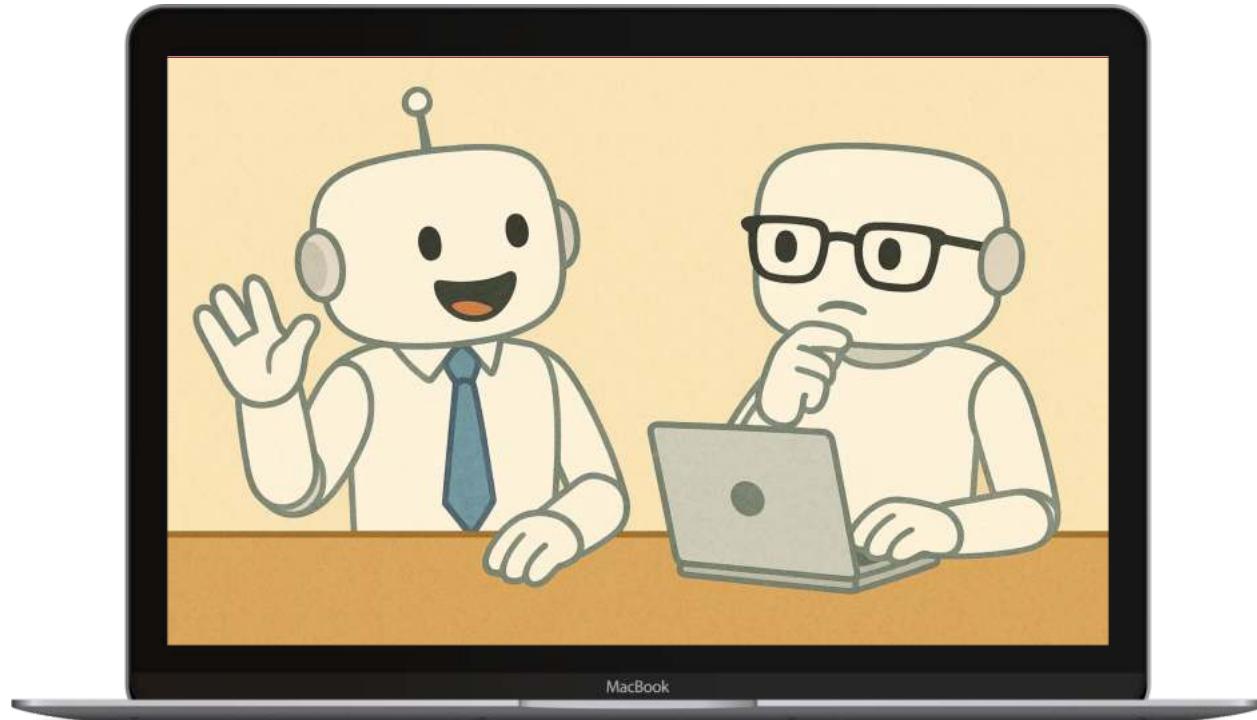
- Generative KI Tools sind wie ein Kollege/Mitarbeiter mit den Fähigkeiten die ich aktiviere.
- Es kommt also auf ein gutes Briefing an.  
Einfach loslegen und Fragen -> oft kein gutes Ergebnis
- Nicht wie Google verwenden!
- Stärken / Schwächen kennen

# Wenn morgen ein Praktikant anfängt....

- Fast alles studiert
- Kann gut formulieren
- Kann gut nachmachen / adaptieren
- Hohe Empathie
- Weiß nix über dich oder deine Firma
- Manchmal Faul
- Lieber viel als ganz genau

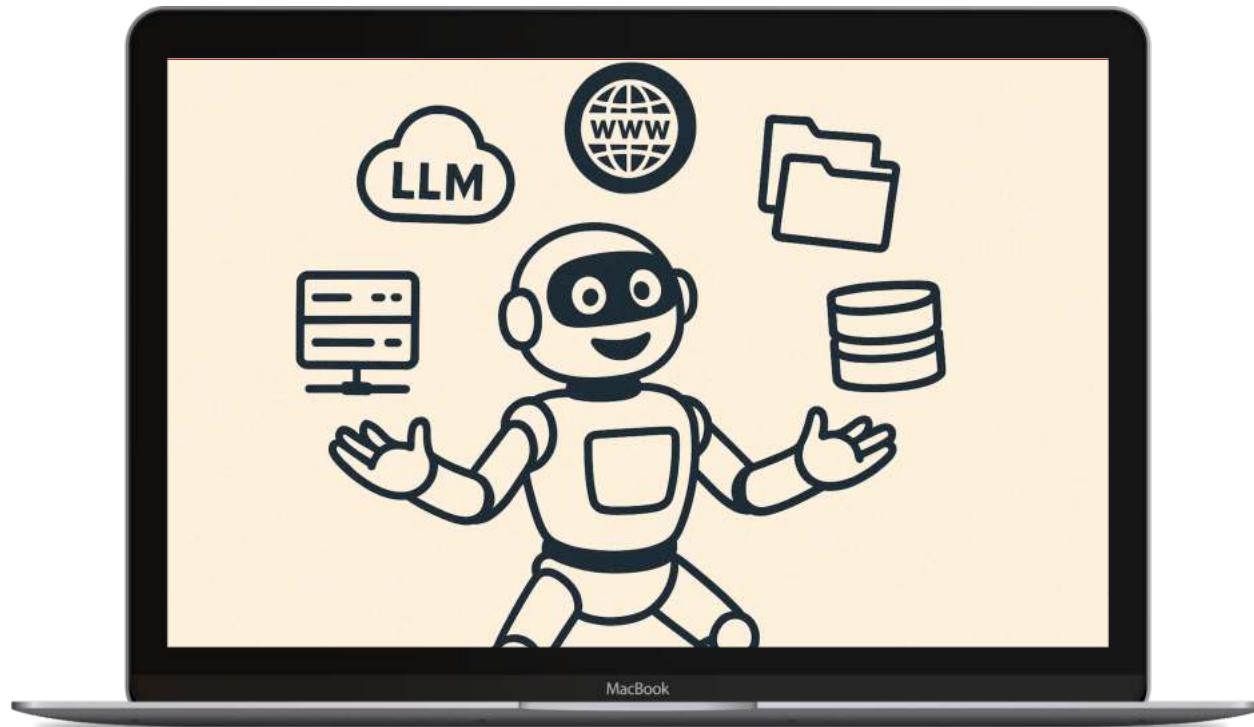
... was soll er für dich machen?

# ChatGPT & CO: 2 Typen in der Kommunikation



- LLM  
"Vertriebler" sehr gesprächig  
gute Formulierungen  
z.B. ChatGPT 4o
- LRM  
"Verkopfter Nerd"  
Logik / Planung /  
Strategie  
z.B. ChatGPT 03

# Mit welchen Daten wird gearbeitet?



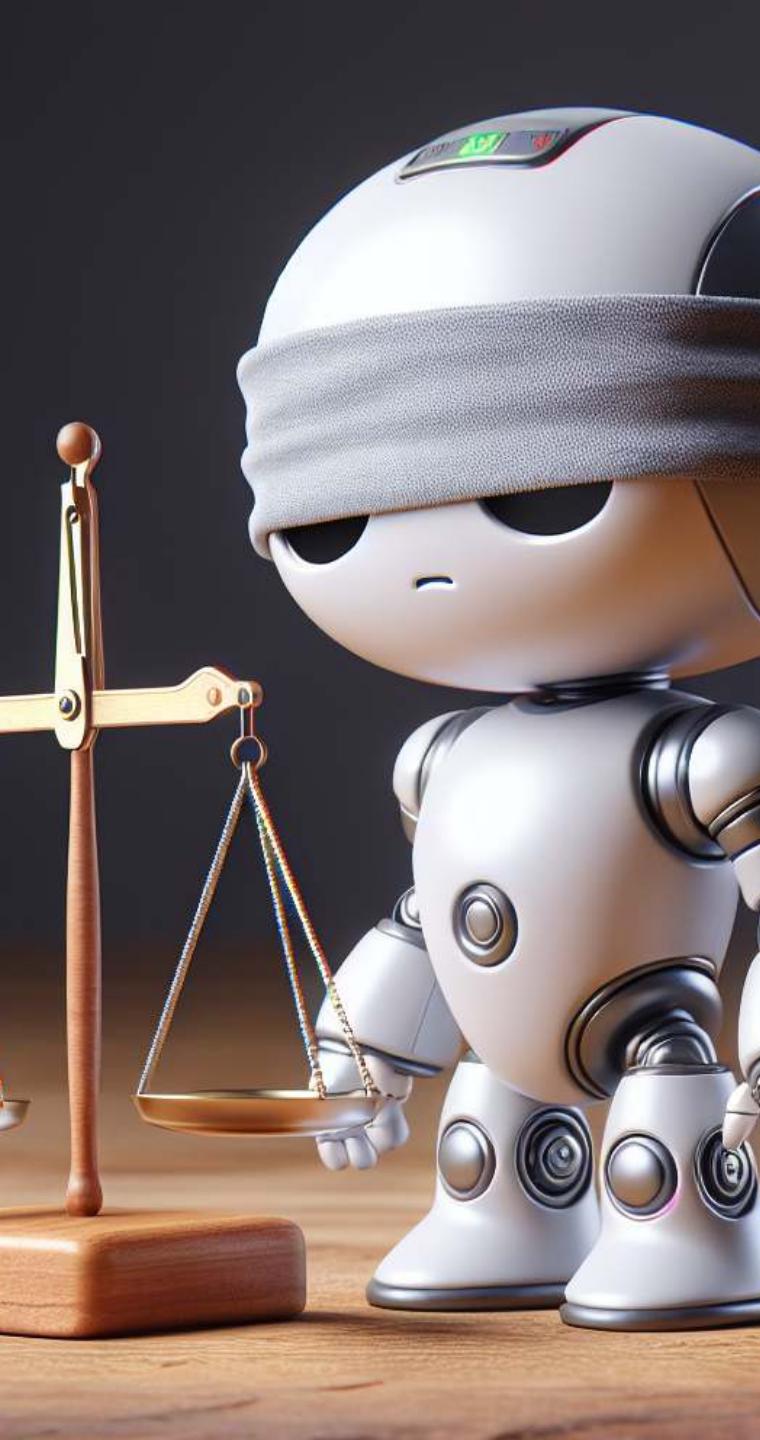
- LLM  
Trainiertes Weltwissen,  
Wahrscheinlichkeiten  
Mischung....
- Internet-Daten  
Besser kontrollierbar
- Dateien mitgeben
- Dateien auf Servern /  
Sharepoints etc.
- Datenbanken usw.



# Was gilt es zu beachten?

"Wenn Du tust, wovon du nicht möchtest, dass es in der Zeitung steht, dann solltest Du es vielleicht nicht tun." **Richard Nixon**

Was sollte ich nicht mit der KI tun?  
Wo gilt es aufzupassen?



# Datenschutz

Einhalten, Umsetzen, Aushebeln

## DSGVO

Personenbezogene Daten

## Geheim

Firmengeheimnisse  
Geheimnisse 3.  
Geschützte Inhalte

## Rechte behalten

Urheberrechte

## Pflichten

Transparenz  
Schulung  
Bereits gültige Gesetze

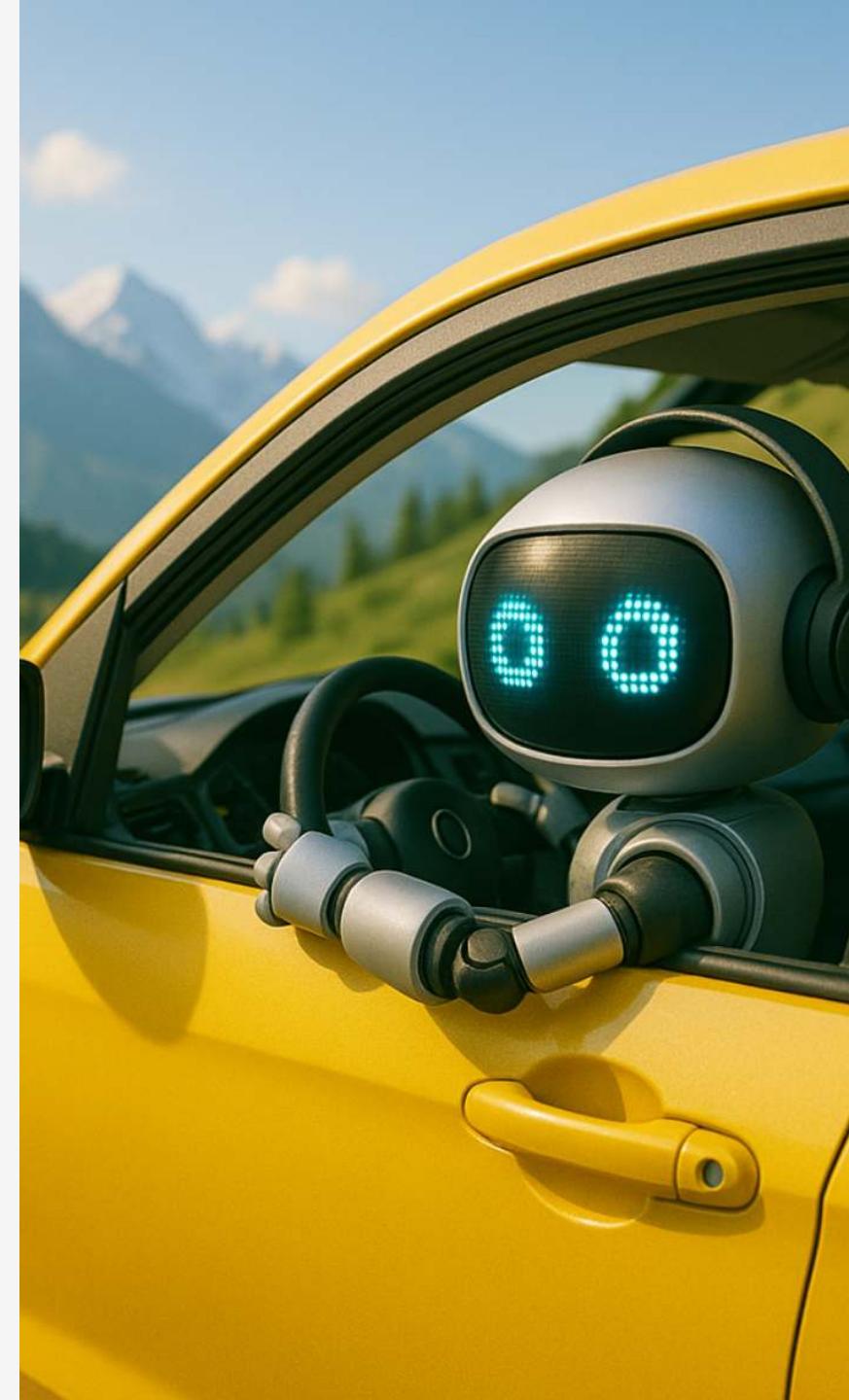
66

Fragen?



A photograph of a bright yellow car's front wheel and door. A silver humanoid robot with a circular head and glowing blue eyes is leaning against the car, working on a laptop computer. The laptop screen displays the text "IQNow" at the top, followed by three menu options: "API", "Finetuning", and "RAG". The robot is holding a wrench in its right hand and is looking at the screen of the laptop.

Wo liegt der  
Unterschied  
zwischen  
**Prompt-**  
**Engineering**  
und  
**Prompt-Design?**



# Was mache ich jetzt mit generativer KI?



## Text generieren

Texte schreiben  
E-Mails beantworten  
Texte umschreiben  
(Schreibstil)  
Texte kürzen /  
verlängern  
Fragen generieren  
Audio-Transkription



## Dialoge führen

Ideen generieren  
Herausforderungen  
meistern  
Strategie planen  
Feedback bekommen  
Gespräche simulieren



## Medien erstellen

Bilder  
Präsentationen  
Videos  
Musik  
Animationen  
Webseiten



## Prozesse automatisieren

### Agentische KI

Und so viel mehr, was  
viele sich nicht  
vorstellen können.

# Imagination-Gap

Vorstellung erhöhen

Abgehakte Probleme wieder  
aktivieren



***Das Patent für den Rollkoffer wurde 1972  
angemeldet.***

We sind zum Mond geflogen, aber mussten auf  
der Erde noch Koffer schleppen....

# Was macht den Unterschied?

Ich könnte einfach in ChatGPT eingeben:

"Erstelle mir eine Projektplanung für Projekt XY"

**==> Das Ergebnis würde nicht überzeugen**

Besser funktioniert es, mit professionellem Prompt-Design:



66

Fragen?





## Copilot

Alle haben eine Lizenz zur Verfügung  
Zugang über Zugangsdaten von Office 365  
(freie Lizenz)

## ChatGPT

Geteilte Lizenzen. Mehrere Personen teilen sich  
eine Lizenz

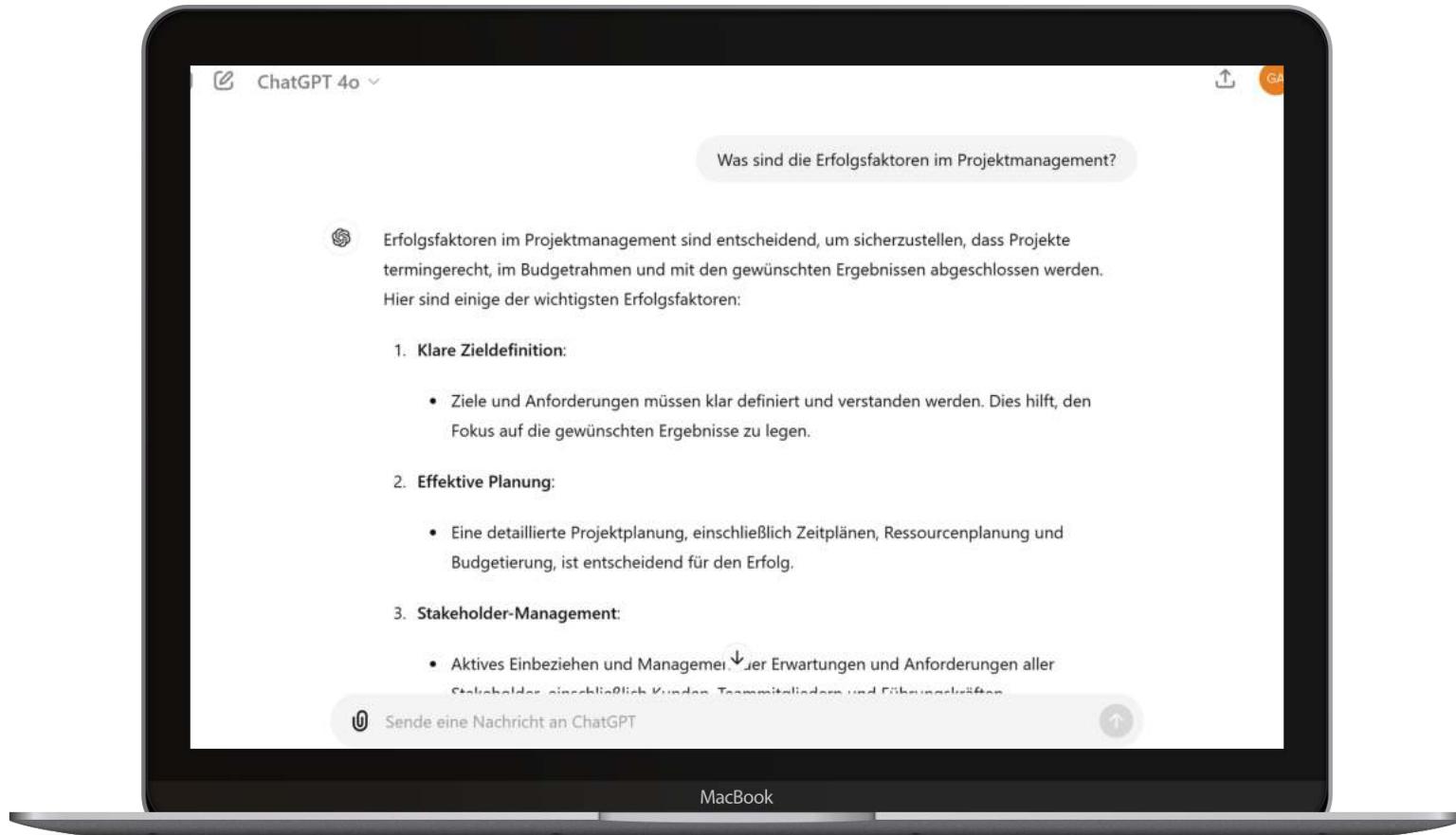
# Unterschied ChatGPT

- Unterschiedliche Sprachmodelle nutzbar
  - 4o (o=omni) => Formulieren, Schreiben
  - o3 => Denken, Logik, ...
  - ....
- Sehr gutes Bildmodell
  - Sora statt DALL-E3
  - Texte in Bildern möglich
- Größere Kontextspeicher
  - Größere Dateien verarbeiten
- GPTs als Assistenten
  - Ähnlich Apps auf dem Smartphone - können spezifisches

# Was macht den Praktikanten erfolgreicher?

- Was machst Du bei einem Menschen?  
Montags um 8Uhr steht der Praktikant an der Tür.  
Wie startest du?
- "Erstelle ein Projektmanagement zur Einführung  
unsers neuen Produkts XY"?

# Kontextraum aufwärmen / Datenraum



## Info:

Mit dem "Aufwärmen" kann der Datenraum eingegrenzt werden.

## Wie:

Globale Frage stellen zum Thema

- Beispiel

66

Fragen?

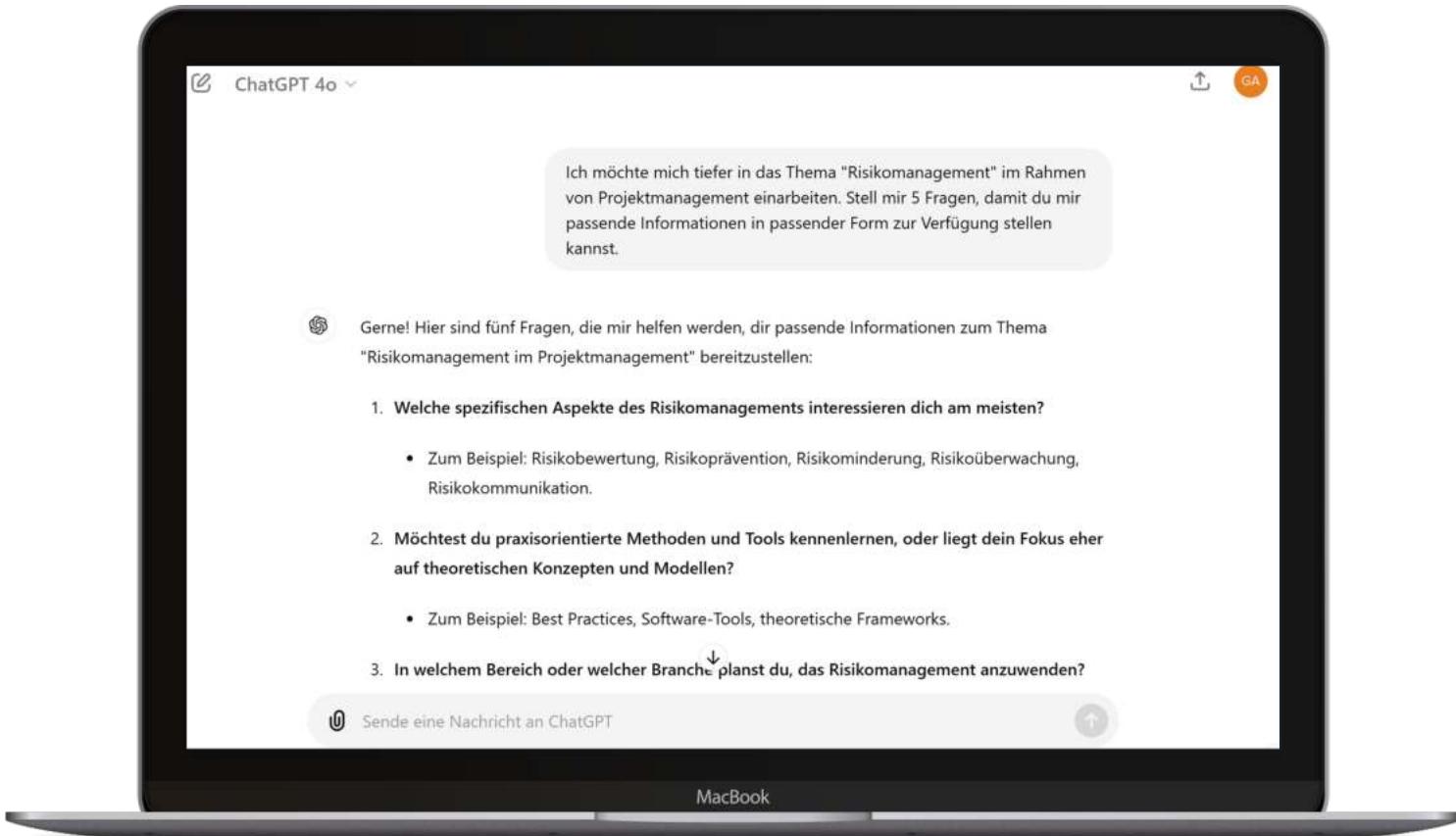


# Der Berater kommt....

- Du hast einen teuren, sehr erfahrenen Berater eingekauft. Er kommt bei Dir vorbei...
- Was ist eine schlaue Vorgehensweise?
  - a) Viel reden und erzählen was man so denkt was zu tun ist?
  - b) Ziel nennen und Berater fragen stellen lassen?

# Kontext liefern: Befragung nutzen

Immer gut - hier zum einarbeiten in ein Thema



## Info:

Wahrscheinlichkeiten  
richten sich nach  
Worten im  
Kontextspeicher

## Wie:

Die Fragen stellen  
lassen, die nötig sind  
um....

Fragen statt sagen

## • Beispiel

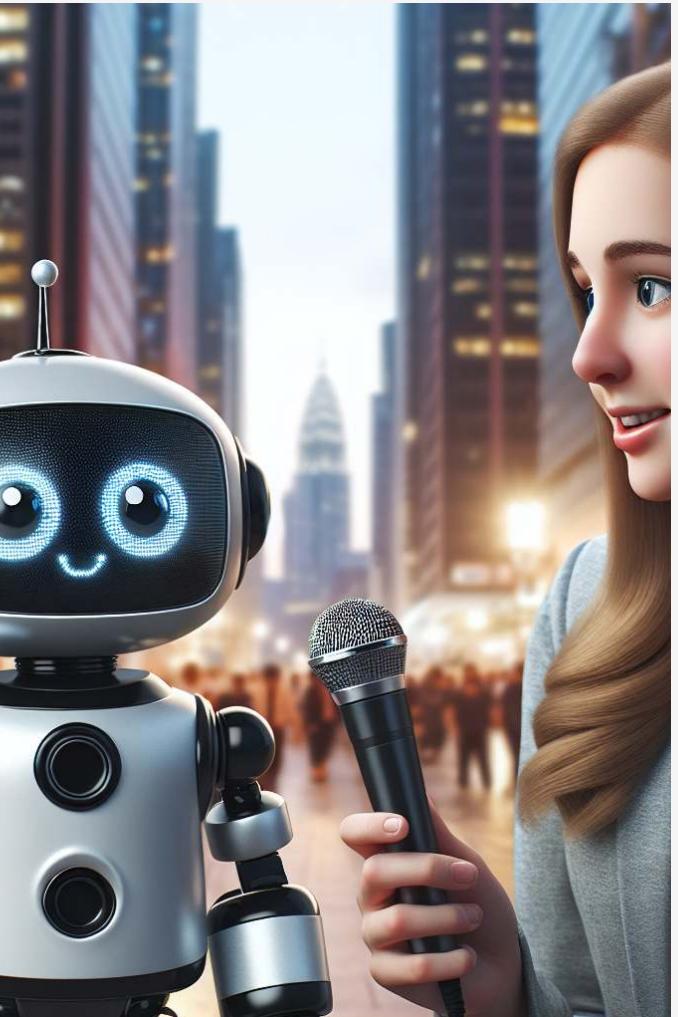
66

Fragen?



# Aufgabe

Fragen / Kontext



## Was tun?

Wärmt den Kontextspeicher von ChatGPT zum Thema Auftragsklärung im Projektmanagement auf.

Lasst Euch 5 Fragen zu eurem Projekt stellen, damit ChatGPT einen Vorschlag machen kann, wie es euch bei der Auftragsklärung am besten helfen kann.

## Technik

Nutzt euren Account von ChatGPT

oder von copilot

## Zeit

10 Minuten

**Durchführung**  
Einzeln / Jede(r)  
in einer kleinen Gruppe

## Fragen

Bitte melden

**DOWNLOAD:**  
**psc.lex-hub.de**

66

Fragen?



# Ablauf

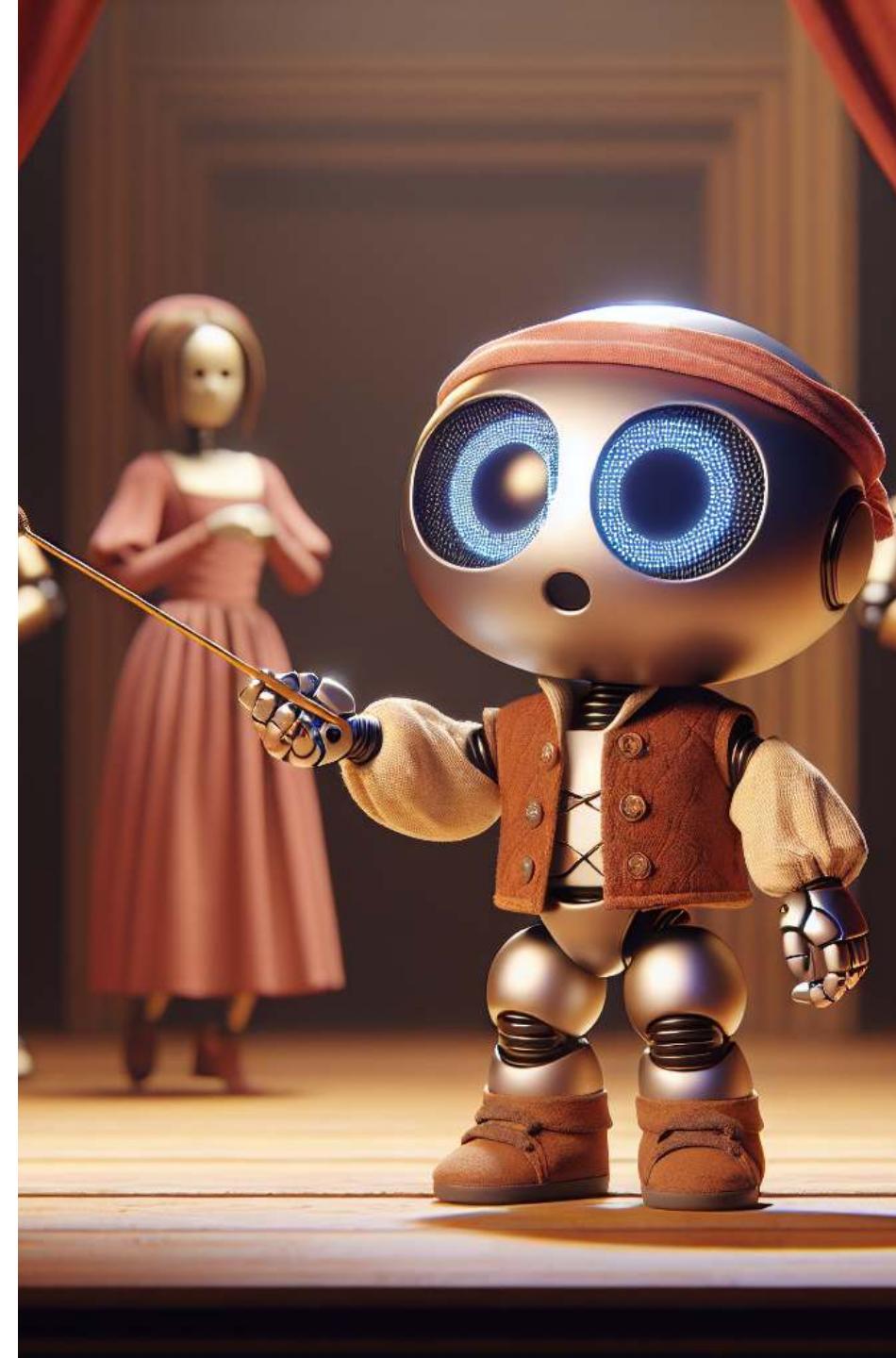
Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training





# Role-Prompt

Wofür ist das wichtig?



# Role-Prompt

ChatGPT in eine bestimmte Rolle bringen

- **Spezifische Perspektiven**
- **Maßgeschneiderte Informationen**
- **Kreativität und Inspiration**
- **Verbessertes Problemlösungsvermögen**
- **Rollenspiele und Simulationen**
- **u.v.m**



# Role-Prompt

Wie funktioniert das

- **Anweisung im Prompt:**

**"Du bist jetzt ein Experte für ..."**

**oder**

**"Du bist jetzt ein [Berufsbezeichnung]"**

**oder ähnlich**



# Role-Prompt

Beispiele

- **Beispiele im Projektmanagement:**

**"Du bist jetzt ein Experte für Auftragsklärung"**

**"Du bist jetzt ein Projektleiter"**

**"Du bist nun Mitglied eines Projektteams"**

**"Du bist jetzt mein persönlicher Berater für agiles  
Projektmanagement mit 10 Jahren Erfahrung"**



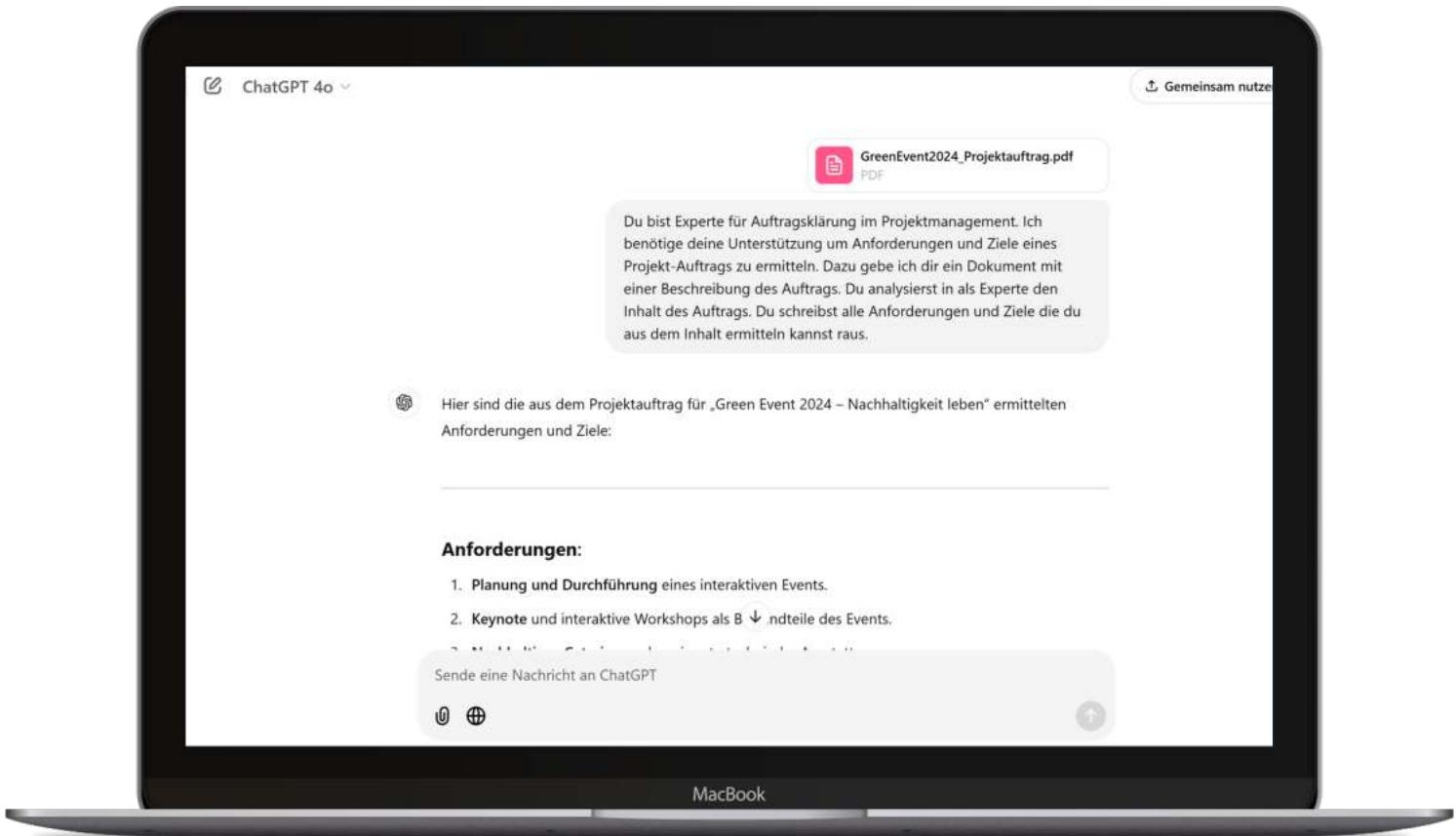
66

Fragen?



# Anforderungen ermitteln

Role-Prompt & Dokumente verarbeiten



## Info:

Fähigkeiten und Perspektive wurden bei GPT trainiert. Diese sollte genutzt werden um "bessere Ergebnisse zu erzielen"

## Wie:

"Du bist jetzt..."

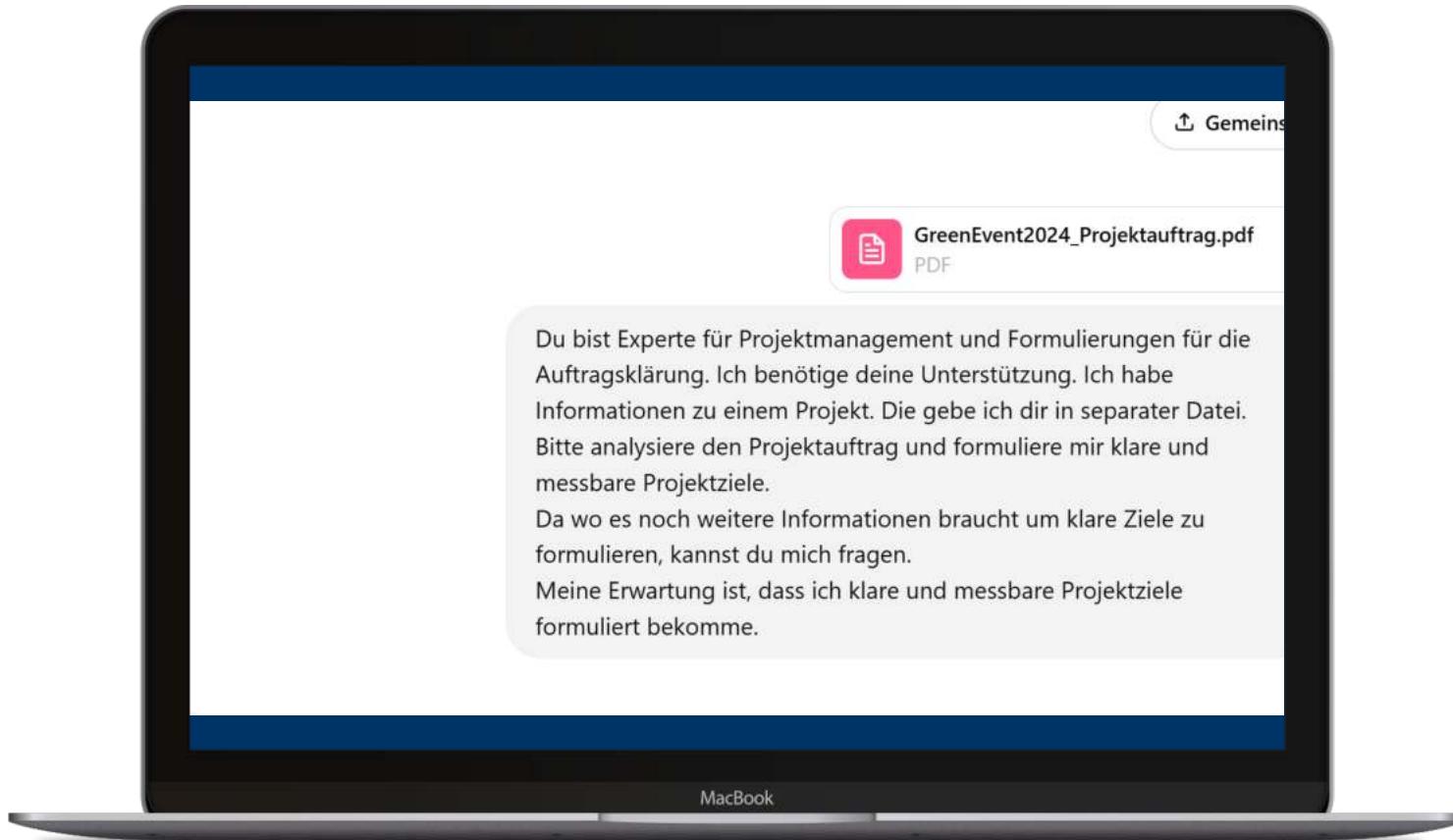
Experte für...

## • Beispiel

# Formulierung / Ziele

Role-Prompt & Dokumente verarbeiten

Vorsicht...  
LLMs und Ziele



**Info:**

Was liefern wir?  
Was liefern wir nicht?

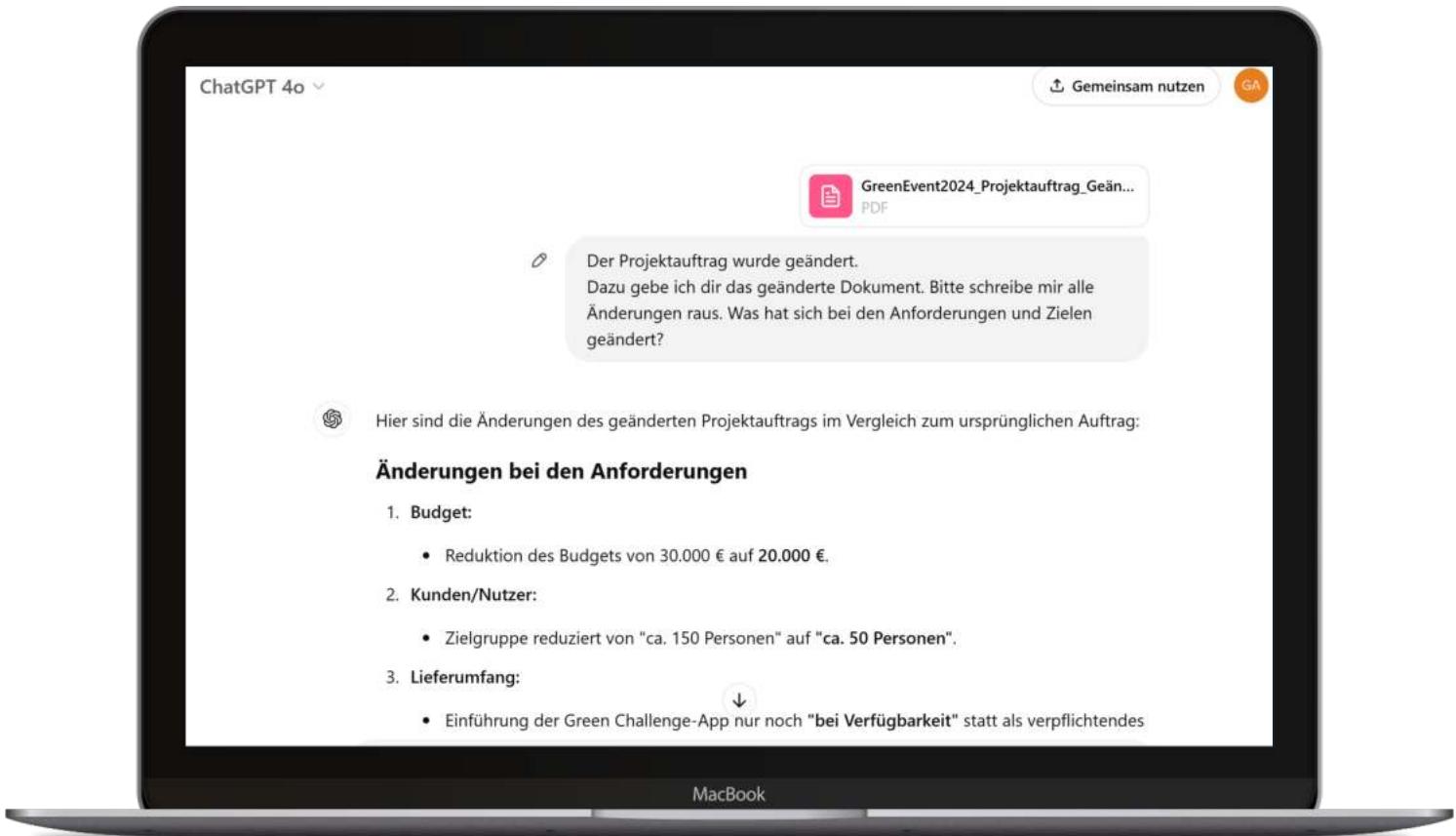
**Wie:**

"Du bist jetzt..."  
Experte für...

● **Beispiel**

# Änderungen schnell beschreiben

Dokumente verarbeiten & Ausgabe



## Info:

Änderungen sind im Projekt passiert.  
Daten zum Original werden geliefert.  
Änderungen beschrieben und ein neues Dokument erstellt

## • Beispiel

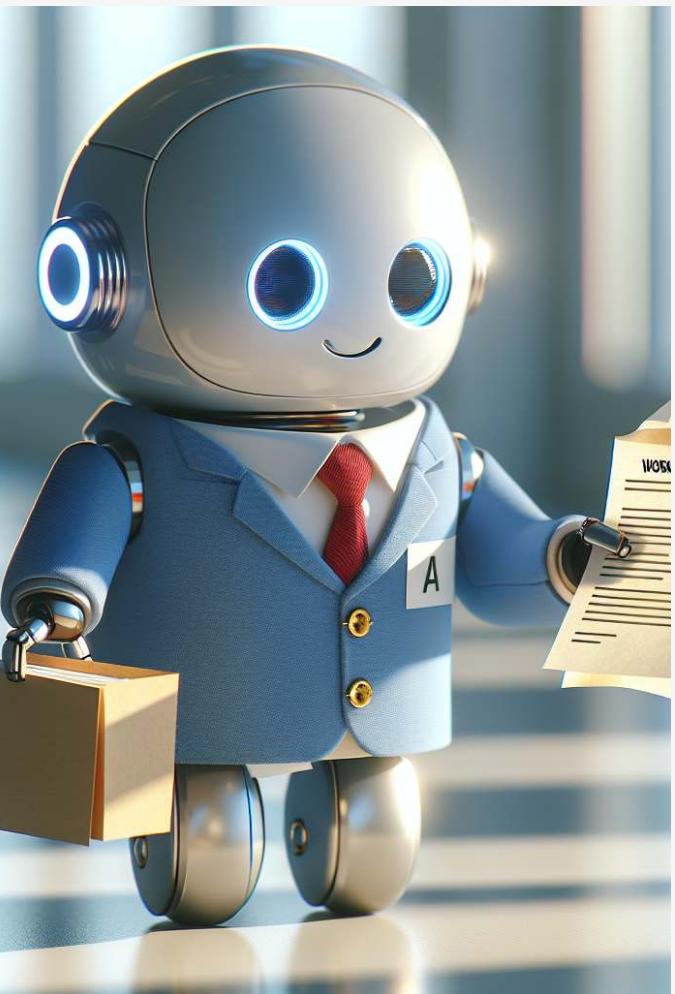
66

Fragen?



# Aufgabe

Rolle / Auftragsklärung



## Was tun?

Probiert einen Role-Prompt aus!

**Habt Ihr ein eigenes Projekt?  
Dann probiert die Methoden mit euren Projekt aus.**

Einen der 3 Prompts könnt Ihr gern übernehmen oder anpassen.

## Technik

Nutzt euren Account von ChatGPT

## Zeit

15 Minuten

**Durchführung**  
Einzeln / Jede(r)

## Fragen

Bitte melden

## Kein Projekt?

Wir haben ein Test-Projekt

66

Fragen?



# Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training

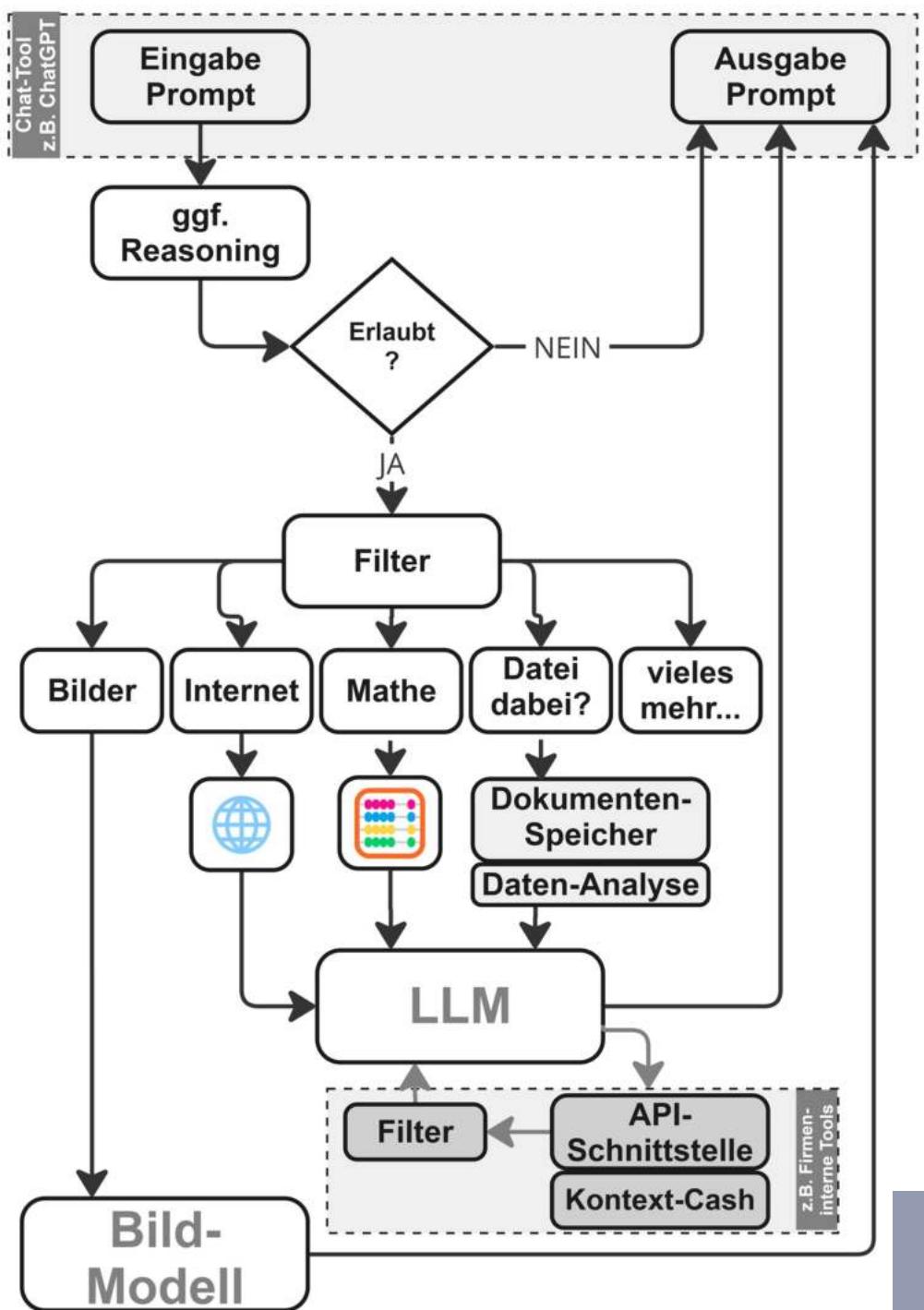






# Was macht so ein LLM?

Large Language Model



# Rund ums LLM

- Eingaben
- Reasoning
- Filter
- Generieren
- API
- Ausgabe



Abbildung aus "Künstliche Intelligenz im Unternehmen"  
von Gaston Geilenkothen

# Nichtstärken von generativer KI

- Mathe
- Logik / Rätsel
- Aufgaben bei denen sehr viel Kontext nötig ist -> Rentabel?

# Analytische Daten-KI

- Analyse
- Prognose
- Muster erkennen

# Manage and organize projects

Use Motion to plan, organize and complete entire projects.

Try Motion for free

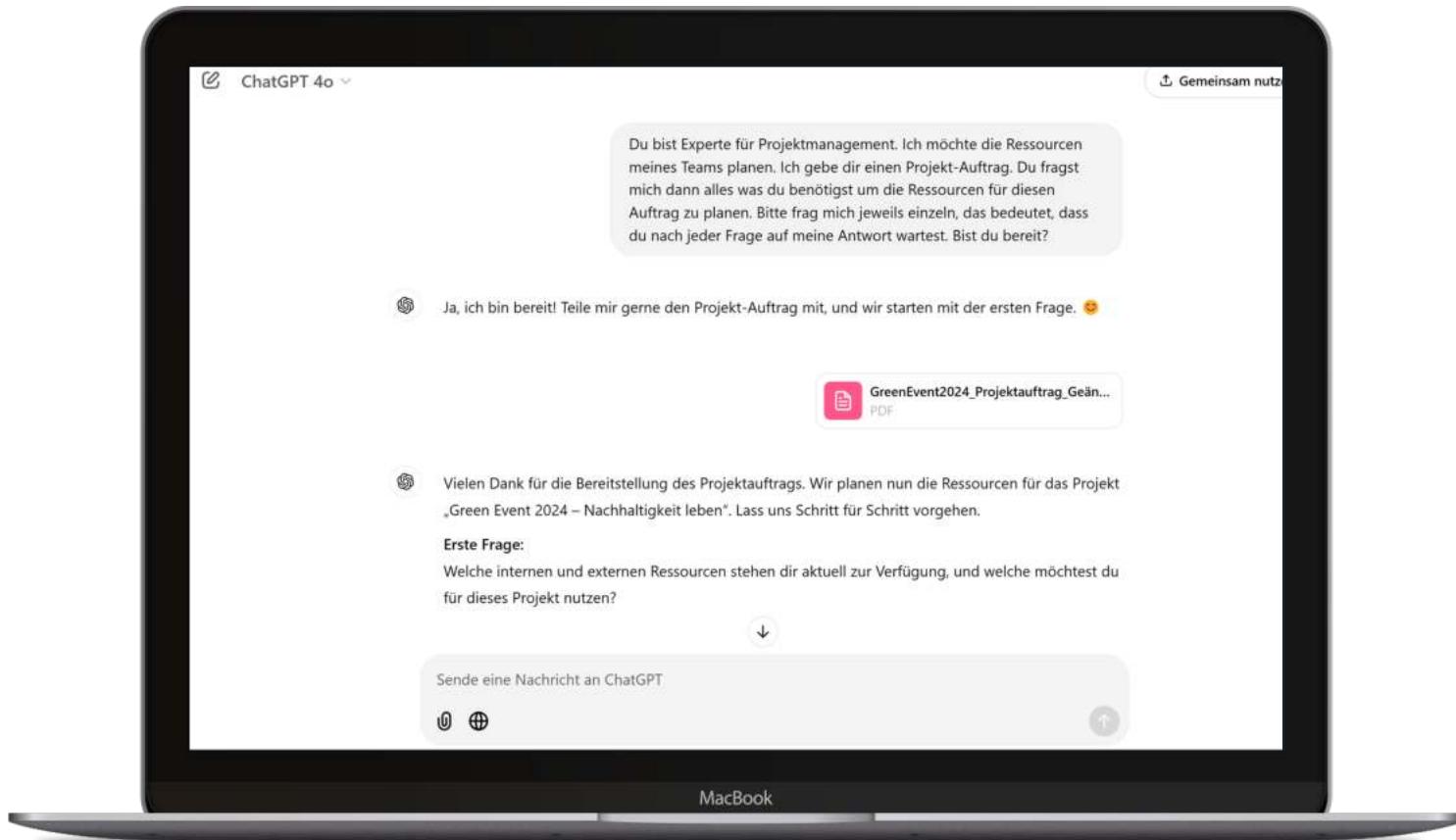
The screenshot shows the Motion project management software interface. The top navigation bar includes 'Design' (selected), 'List', 'Kanban', 'Gantt', 'Default view', and a search icon. The main area displays a task list with columns: NAME, DEADLINE, PRIORITY, DURATION, ASSIGNEE, LABELS, STATUS, and a '+' button. The tasks are grouped by stage: 'Strategy' (8 tasks) and 'Todo' (4 tasks). The 'Todo' tasks are:

Task ID	Description	Deadline	Priority	Duration	Assignee	Labels	Status
1	Define Project Goals & Success Metrics	Mon Feb 11	High	1h	Sarah L.	None	To do
2	Identify Target Audience & Personas	Tue Feb 12	High	30 min	Omar M.	None	To do
3	Conduct Competitive Analysis	Tue Feb 12	Medium	30 min	Sarah L.	None	To do
4	Develop Website Sitemap & Navigation	Thu Feb 15	Medium	30 min	Sarah L.	None	To do

The sidebar on the left contains links for 'Design Sync' (11 - 11:30 AM (in 10 min)), '+ Task', '+ Project', and a 'Search sidebar'. Other sidebar items include 'Agenda', 'Calendar' (Wed Aug 31), 'My Tasks', 'All Tasks' (checked), 'Team Schedule', 'Tutorials', 'Past dues' (3 items), and a 'Resolve' button.

# Ressourcen planen

## Interaktive Prompts



### Info:

Alle Ressourcen sammeln und auf aktuelles Projekt verteilen

### Wie:

Audio-Dialog

### • Beispiel

# Ablauf

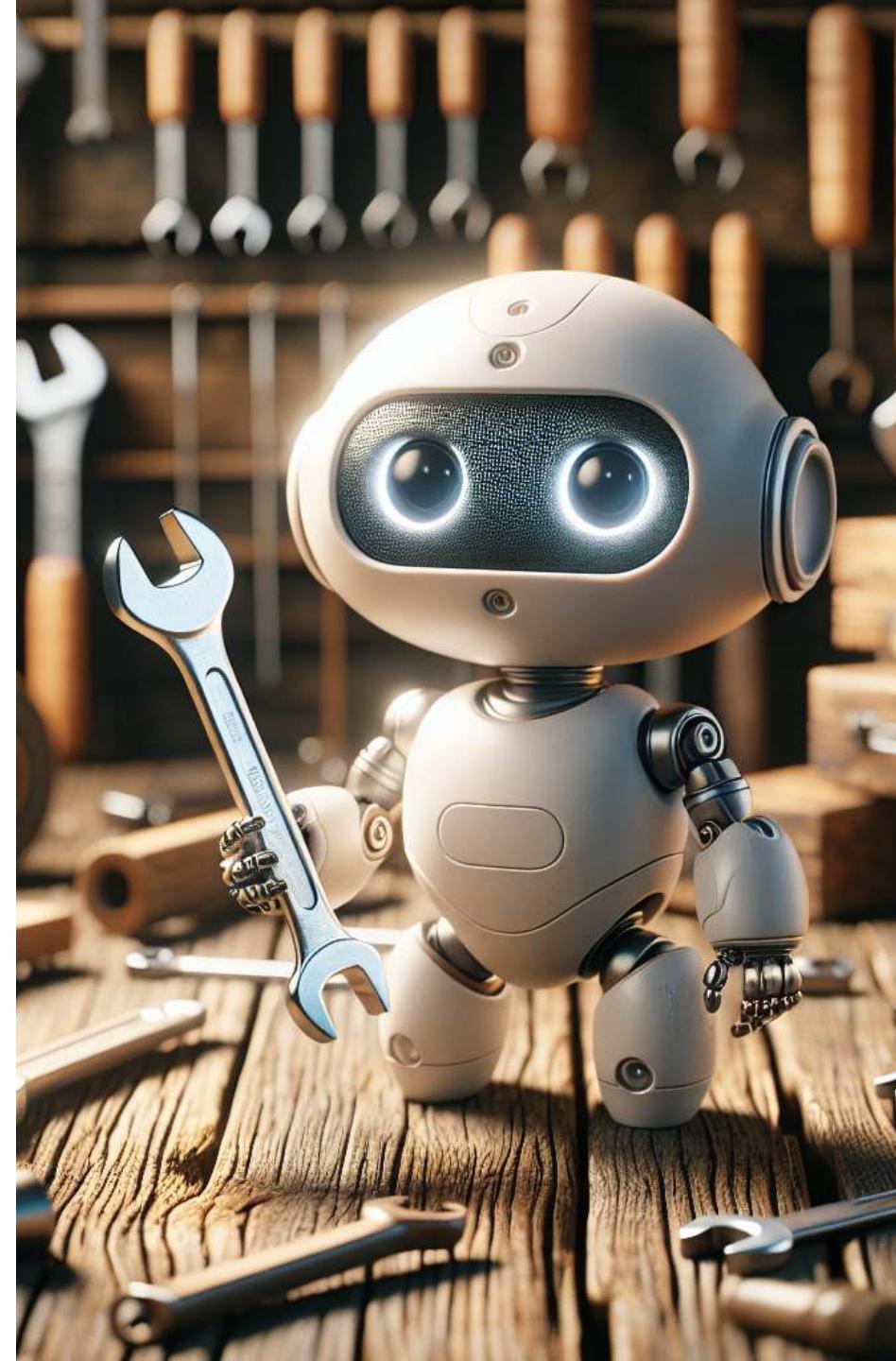
Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



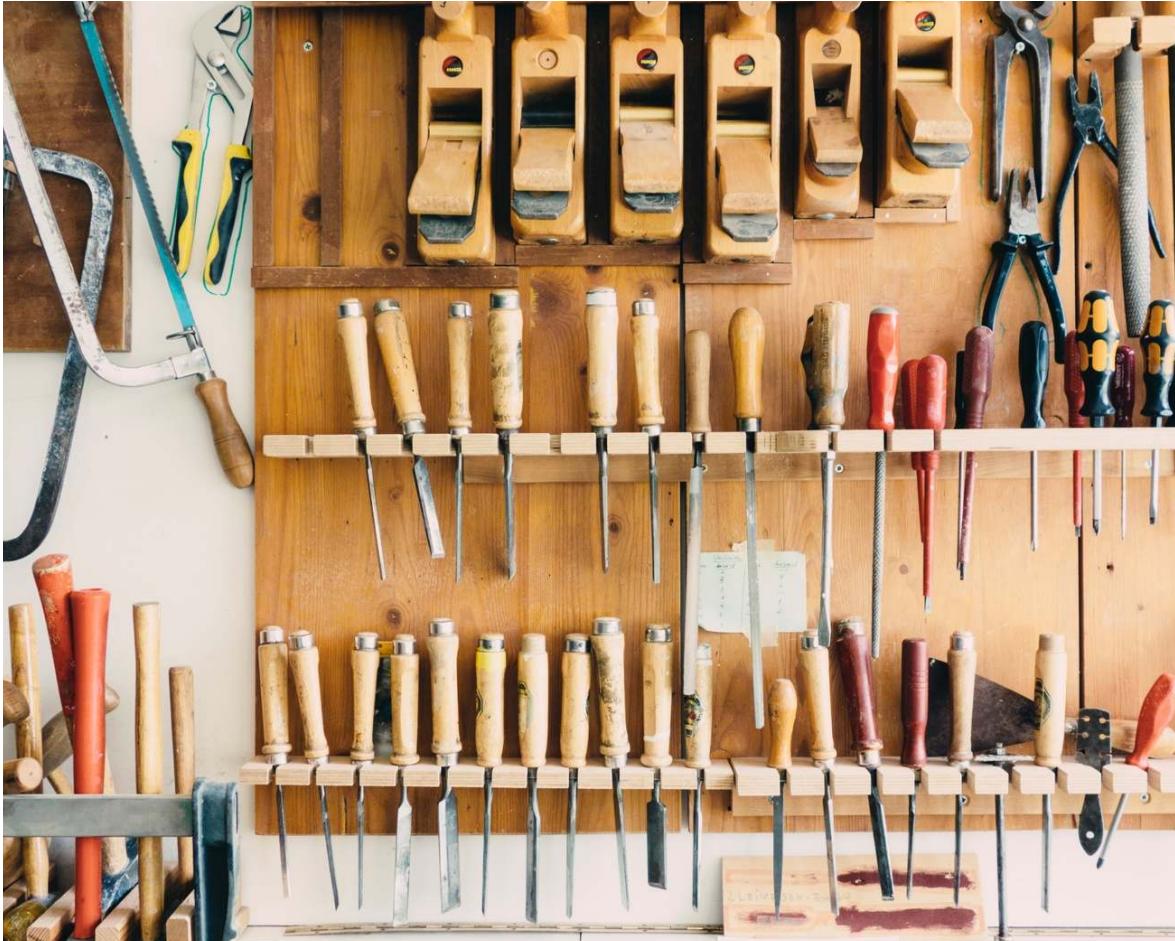


# Framework- Prompt

Was ist das?



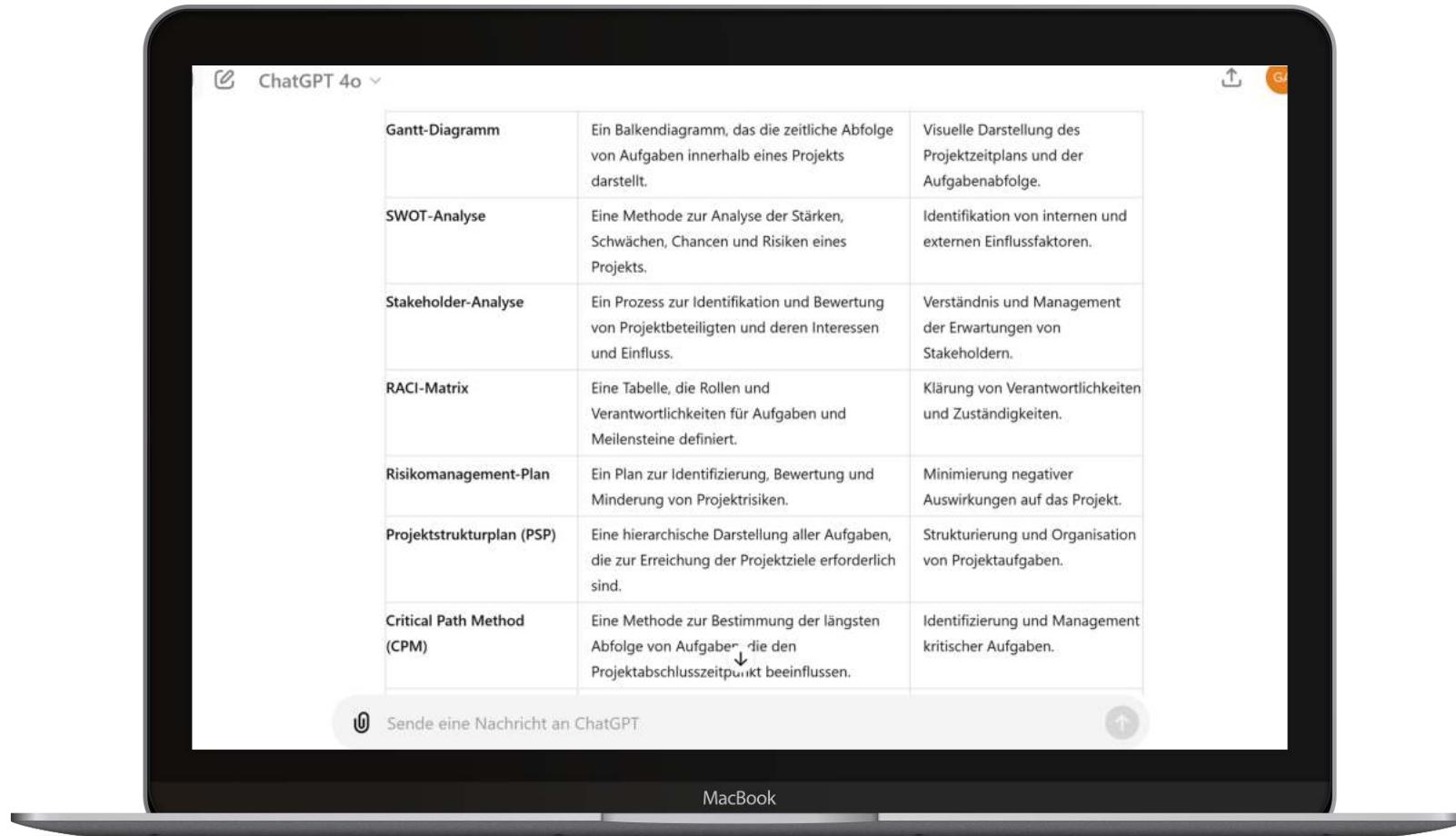
# Framework-Prompt Nutzen



**ChatGPT kennt unzählige Methoden und Tools, die die Welt schon erfunden hat.**  
**Diese kann ChatGPT für uns durchführen.**

- Allein
- Mit uns
- Mit fiktiven Teilnehmern

# Framework: Methoden finden



Idee

ChatGPT zum  
Finden von  
Methoden nutzen

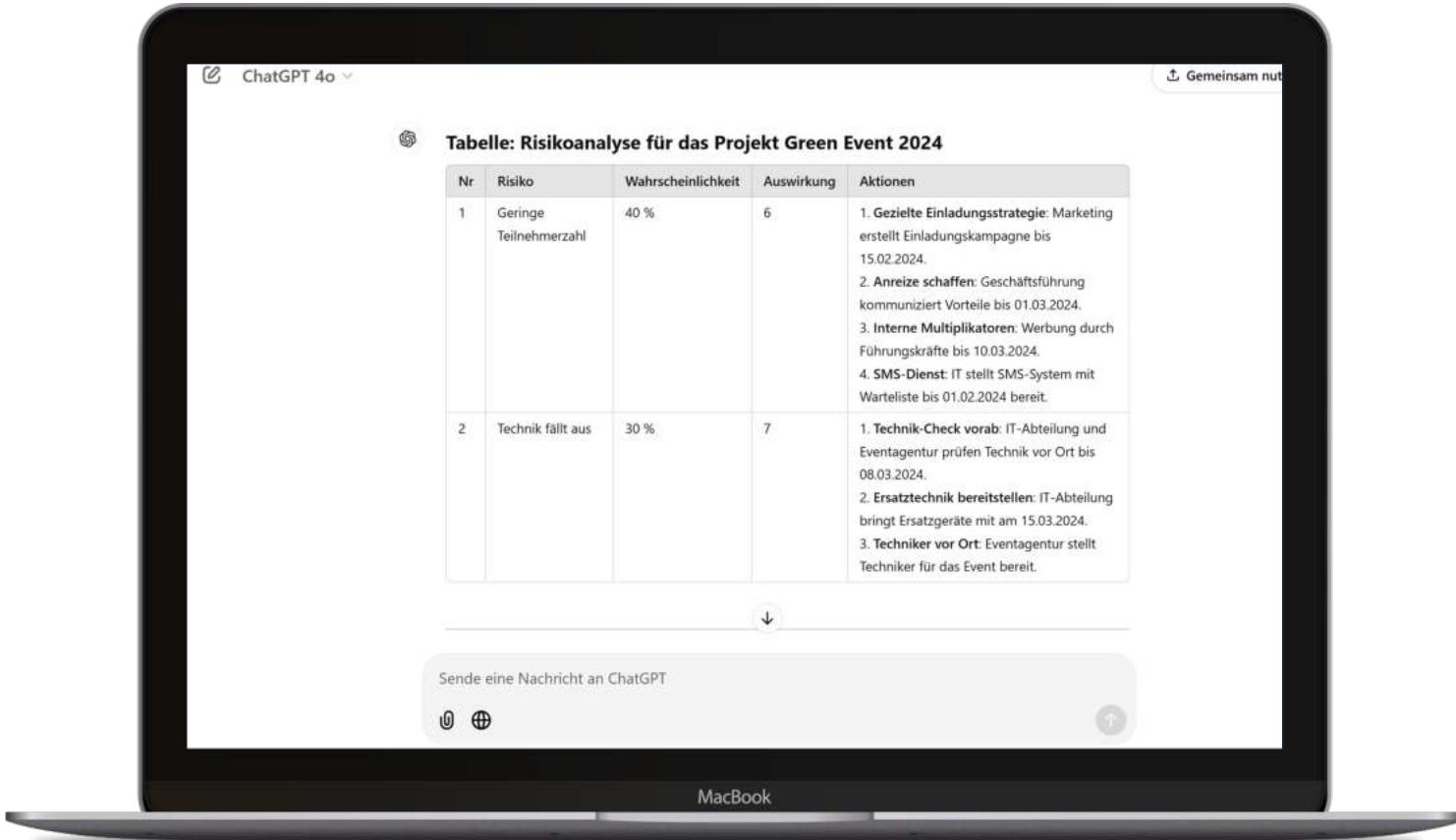
Wie?

Zusammenstellen  
lassen

● [LINK](#)

# Risk-Register

## Algorithmischer-Prompt



**Info:**

Es wird ein Risk-Register erstellt

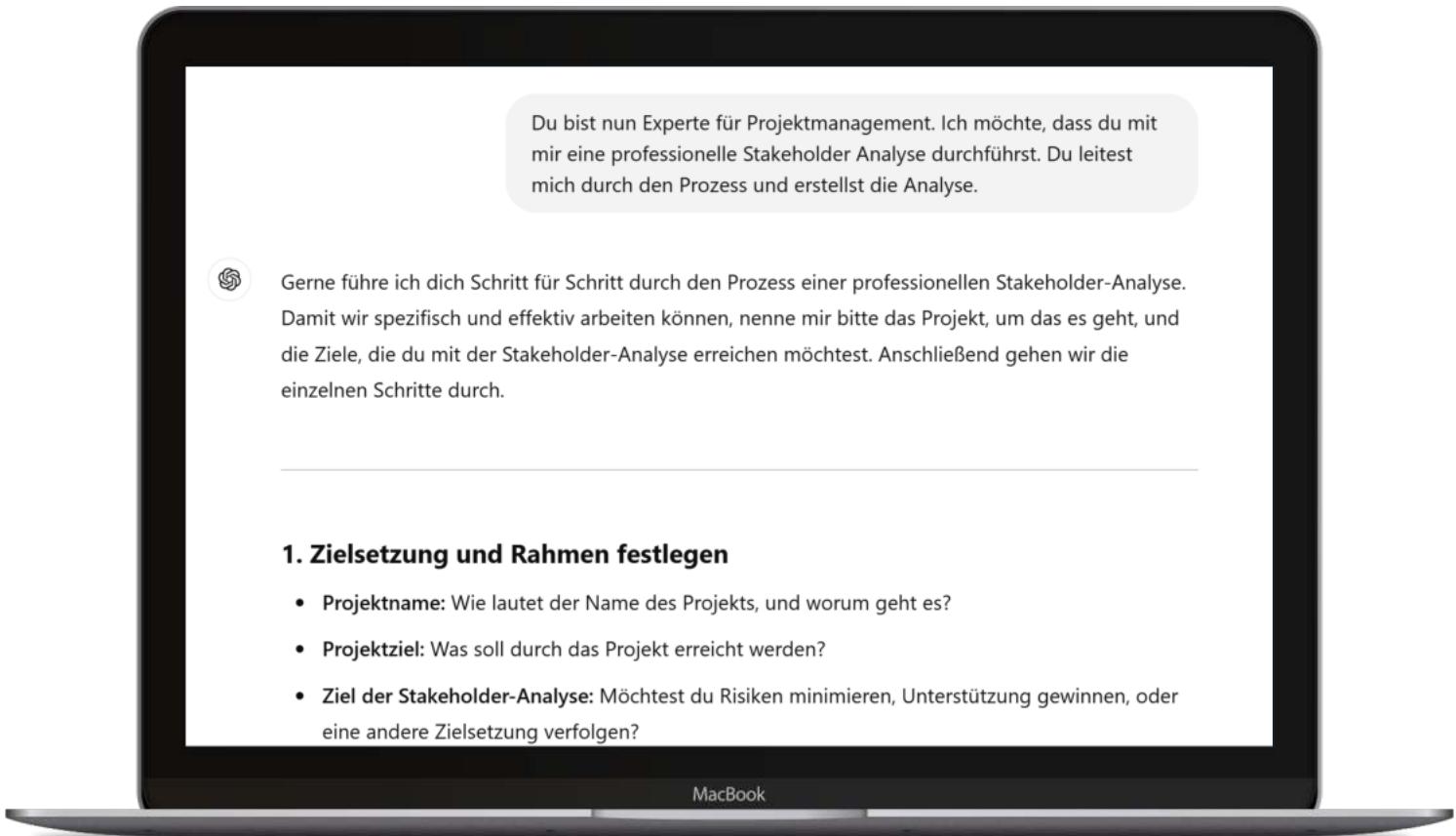
**Wie:**

Framework-Prompt

● **Beispiel**

# Stakeholderanalyse

## Framework-Prompt



### Info:

Interessen und Bedürfnisse der Stakeholder des Projektes werden aufgelistet.

### Wie:

Framework-Prompt

### ● Beispiel

66

Fragen?





# Aufgabe

Framework / Inhalte generieren

## Was tun?

Welche Methoden  
eigenen sich noch im  
Projektmanagement  
zu einem  
Framework-Prompt?  
Ausprobieren!  
Probiert auch  
entweder das Risk-  
Register oder die  
Stakeholder Analyse  
mit eurem Projekt  
aus.

## Technik

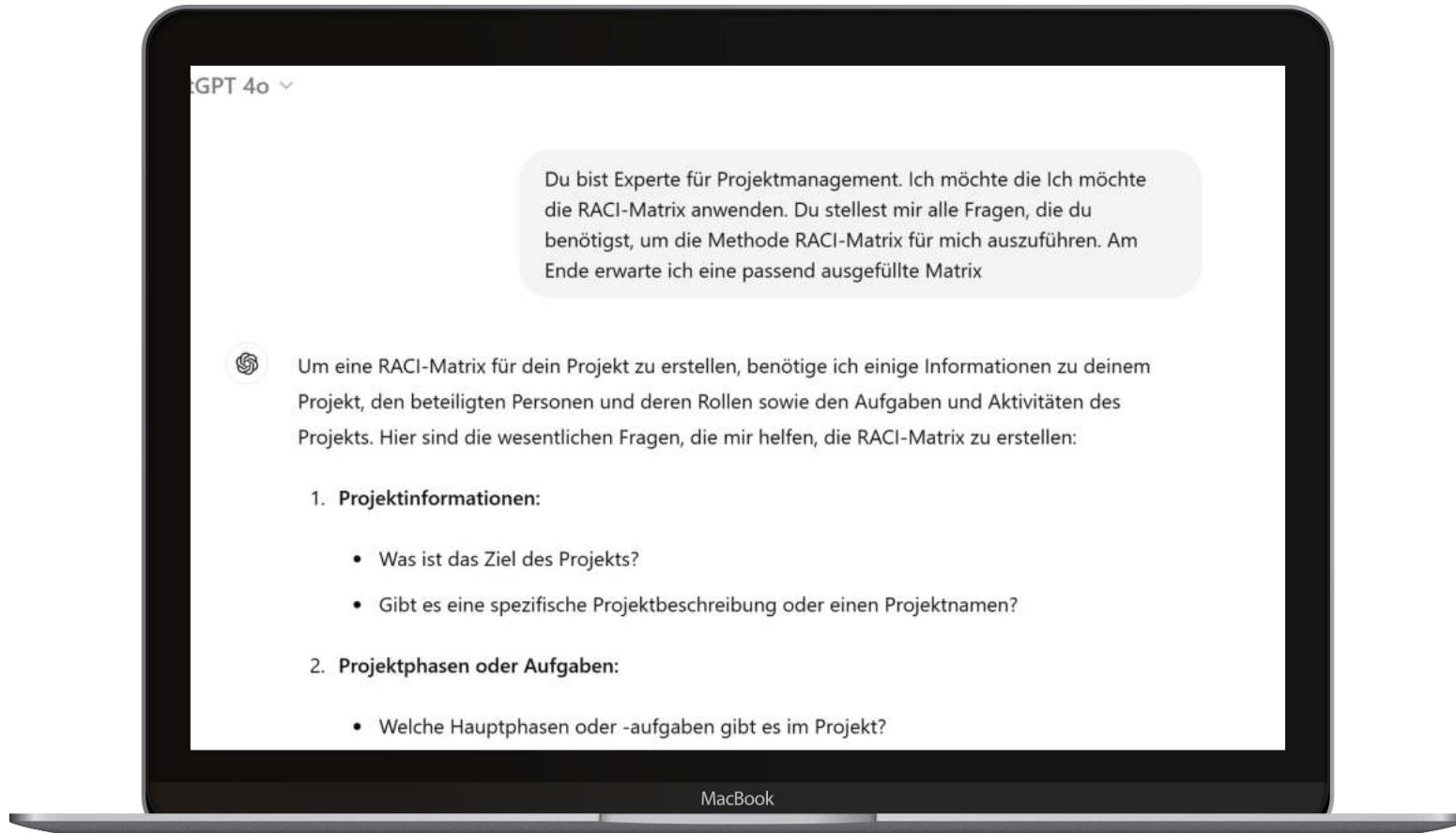
Nutzt euren Account  
von ChatGPT

## Zeit

20 min

# Framework-Prompts: Dialog / Abfrage

## Beispiel: Raci Matrix



## Info:

Alle Methoden die erfunden und dokumentiert sind, kann ChatGPT auch anwenden.

## Wie:

"Wie ist der Ablauf von Methode..."

"Führe Methode... aus..."

## ● Beispiel

# Framework-Prompts: Methoden & Tools nutzen

Beispiel: Collaborative Brainstorming



## Info:

Alle Methoden die erfunden und dokumentiert sind, kann ChatGPT auch anwenden.

## Wie:

"Wie ist der Ablauf von Methode..."

"Führe Methode... aus..."

## • Beispiel

66

Fragen?



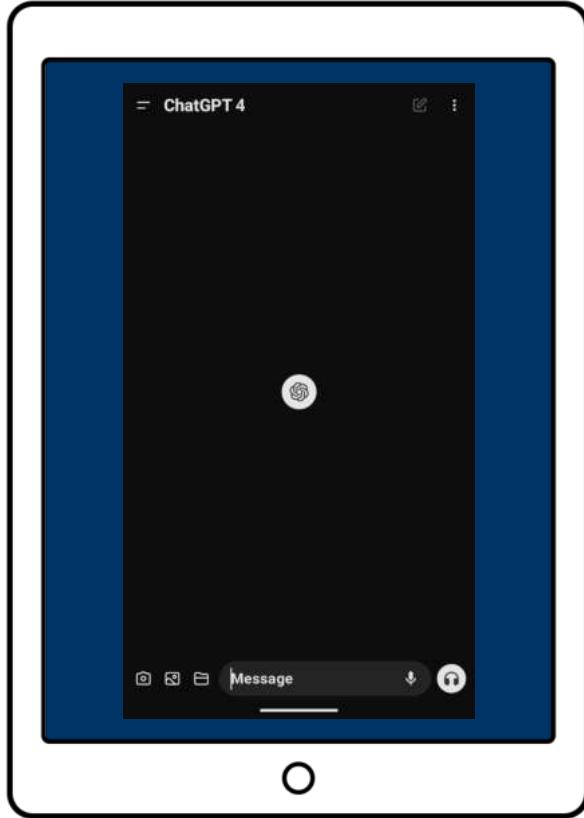
# Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training





# ChatGPT App: Audio Dialog



## 3 Sprachvarianten

- Dialog
- Prompt per Sprache
- Ergebnisse vorlesen

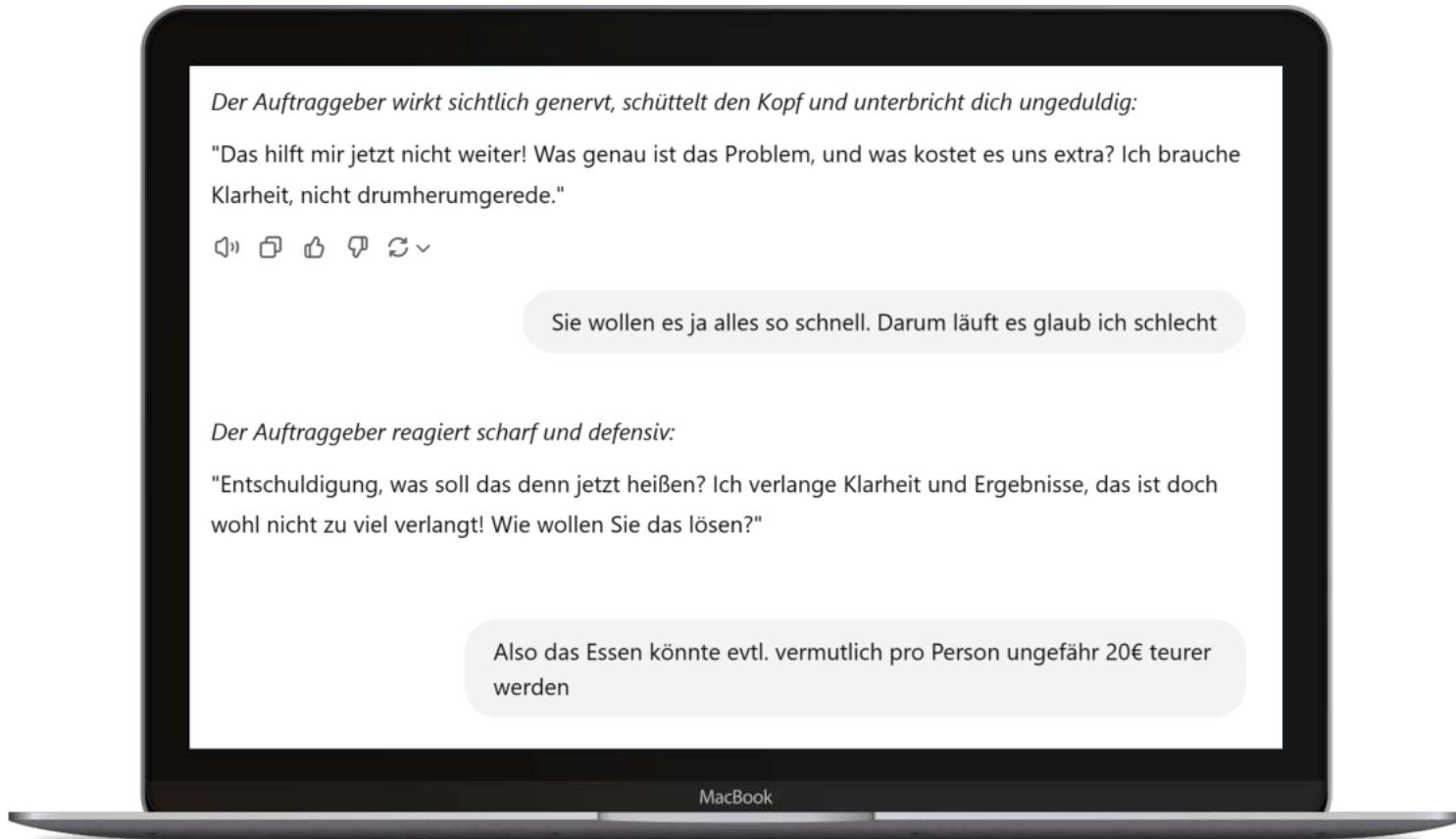
---

## Beispiele:

- Zusammenfassungen erstellen
- Mailtexte erstellen lassen
- Brainstorming im Auto
- Delegieren von Aufgaben

# Kritische Gespräche üben

Interaktive Prompts, GPT als Trainer



## Info:

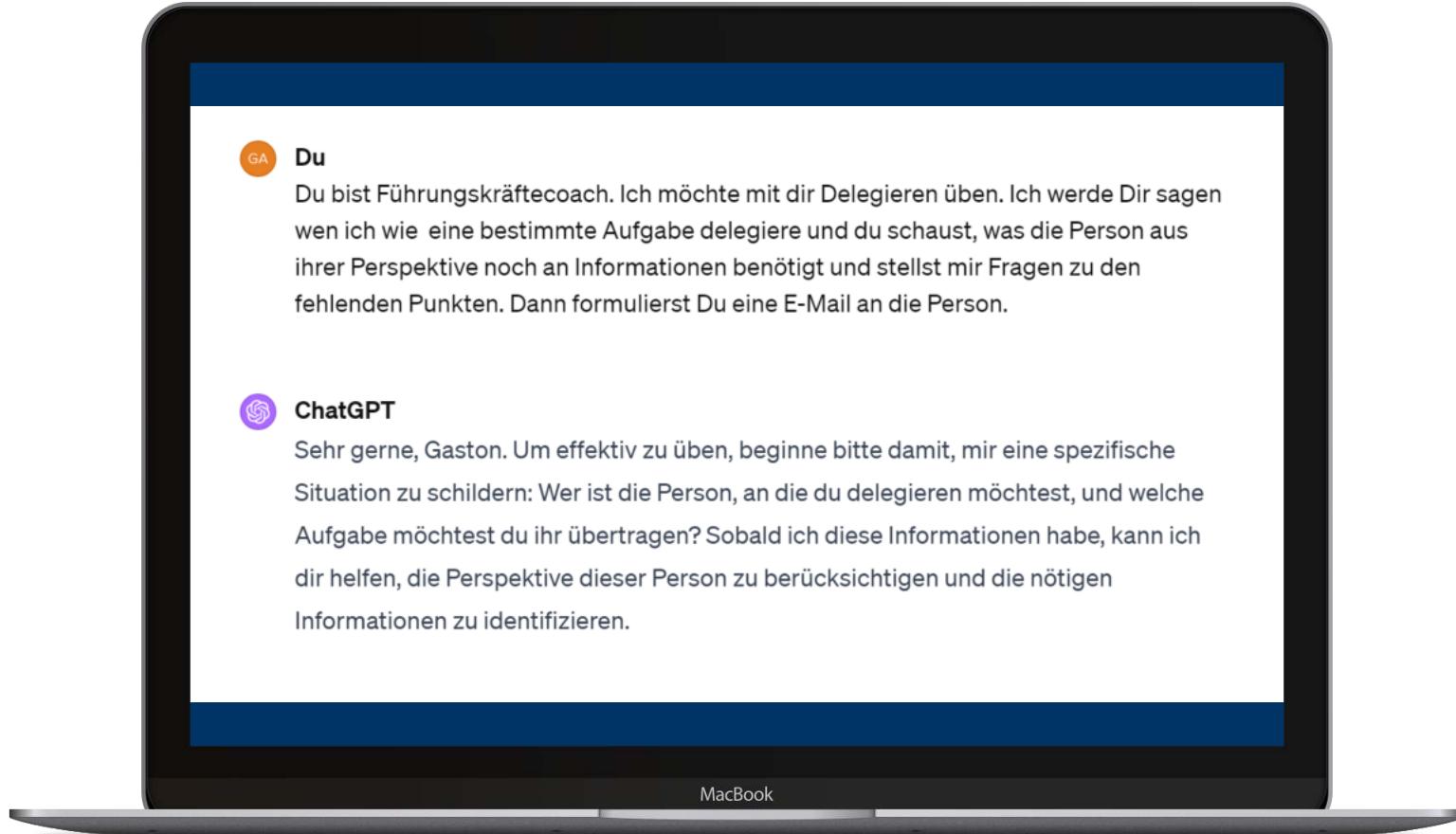
Mit der KI Gespräche üben.

## Wie:

Als Coach für Kommunikation.  
Kritisches Feedback

## • Beispiel

# Briefing / Delegieren



**Kontext:**

Kann alles sein

**Role:**

Führungskräftecoach

**Format:**

Text

- 
- [LINK](#)

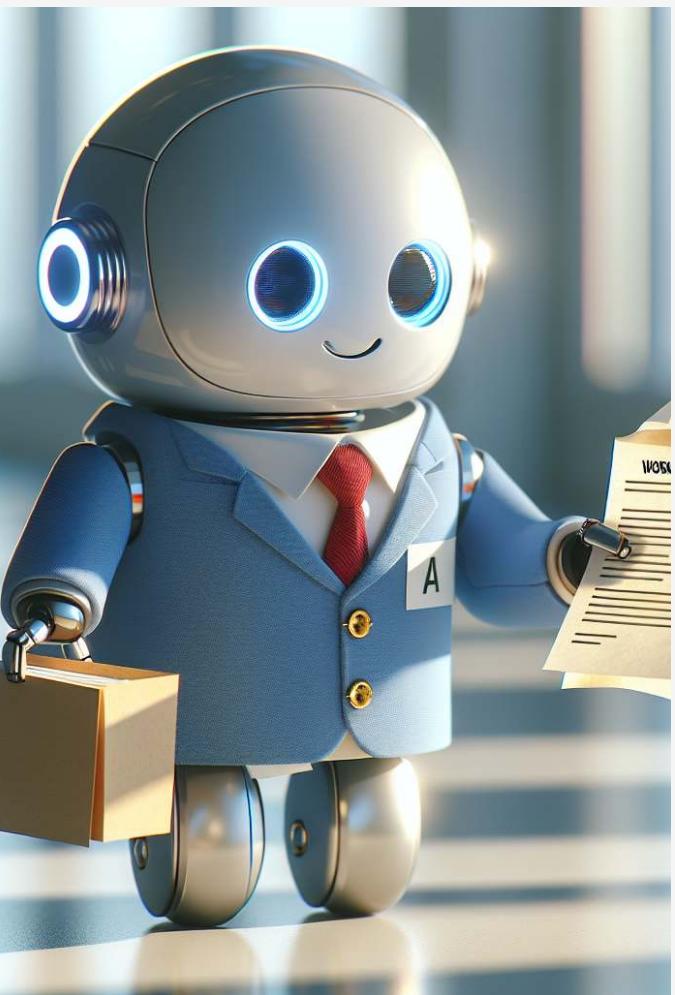
66

Fragen?



# Aufgabe

Rolle / Auftragsklärung



## Was tun?

Probiert einen  
Interaktiven-Dialog-  
Prompt aus!

**Habt Ihr ein eigenes  
Projekt?**

**Dann probiert mit  
euren Projekt aus.**

Ihr könnt auch den  
Prompt für das  
kritische Gespräch  
üben

## Technik

Nutzt euren Account  
von ChatGPT oder  
Copilot

## Zeit

20 Minuten

**Durchführung**  
Einzeln / Jede(r)

## Fragen

Bitte melden

## Kein Projekt?

Wir haben ein Test-  
Projekt

66

Fragen?



# Ablauf

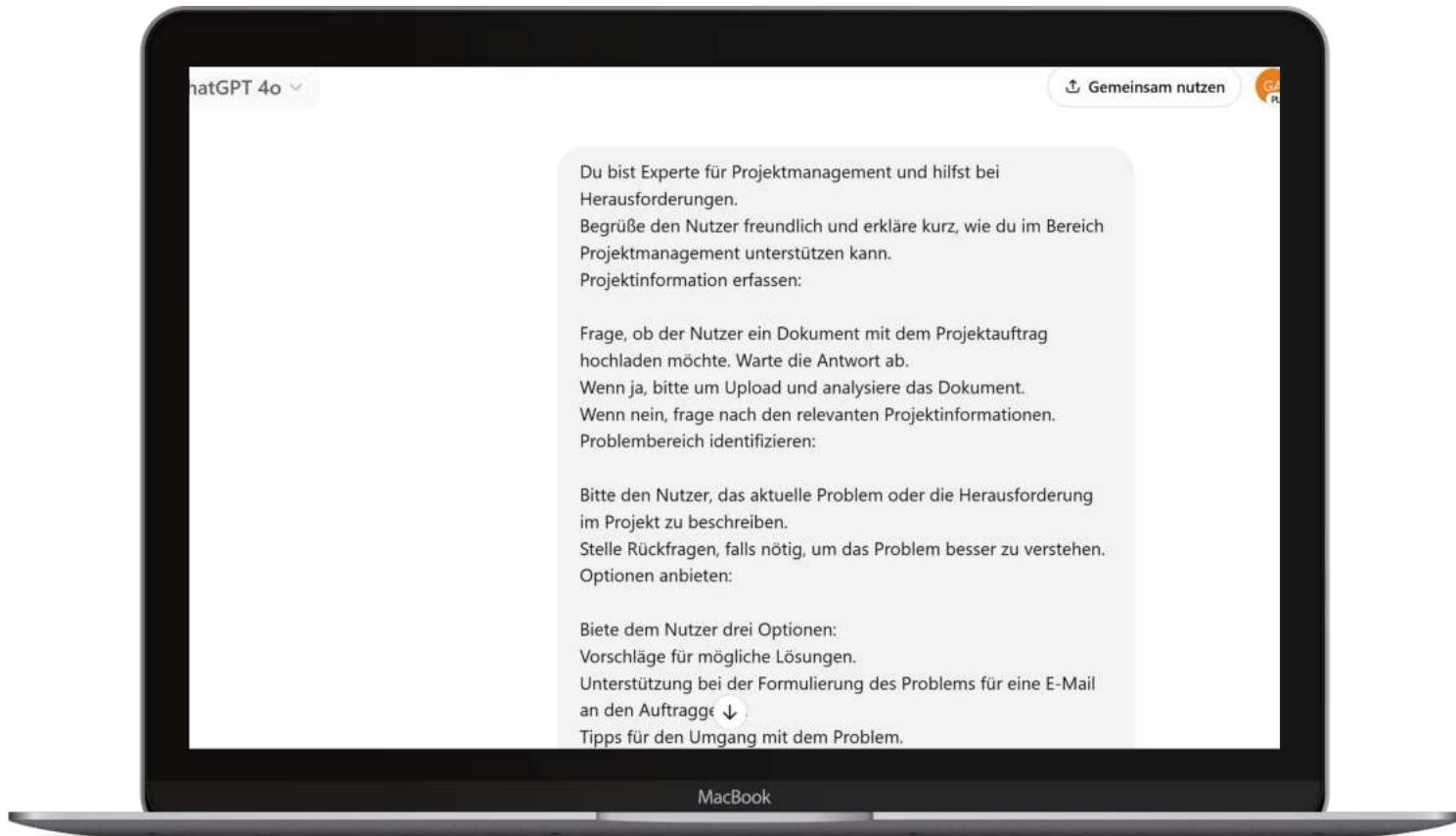
Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training





# Status-Änderung

## Algorithmische Prompts



### Info:

Der Status eines Projekts wird abgefragt, Wo hakt es? Ideen für Lösungen, Wie kann es formuliert werden, Tipps für den Umgang damit?

### Wie:

Vorbereiteter Algorithmischer Prompt

Beispiel

# Projektbericht

Dokumente verarbeiten



## Info:

Material kann hochgeladen werden. Über Kriterien für einen Bericht. Bei Unklarheiten wird nachgefragt

## Wie:

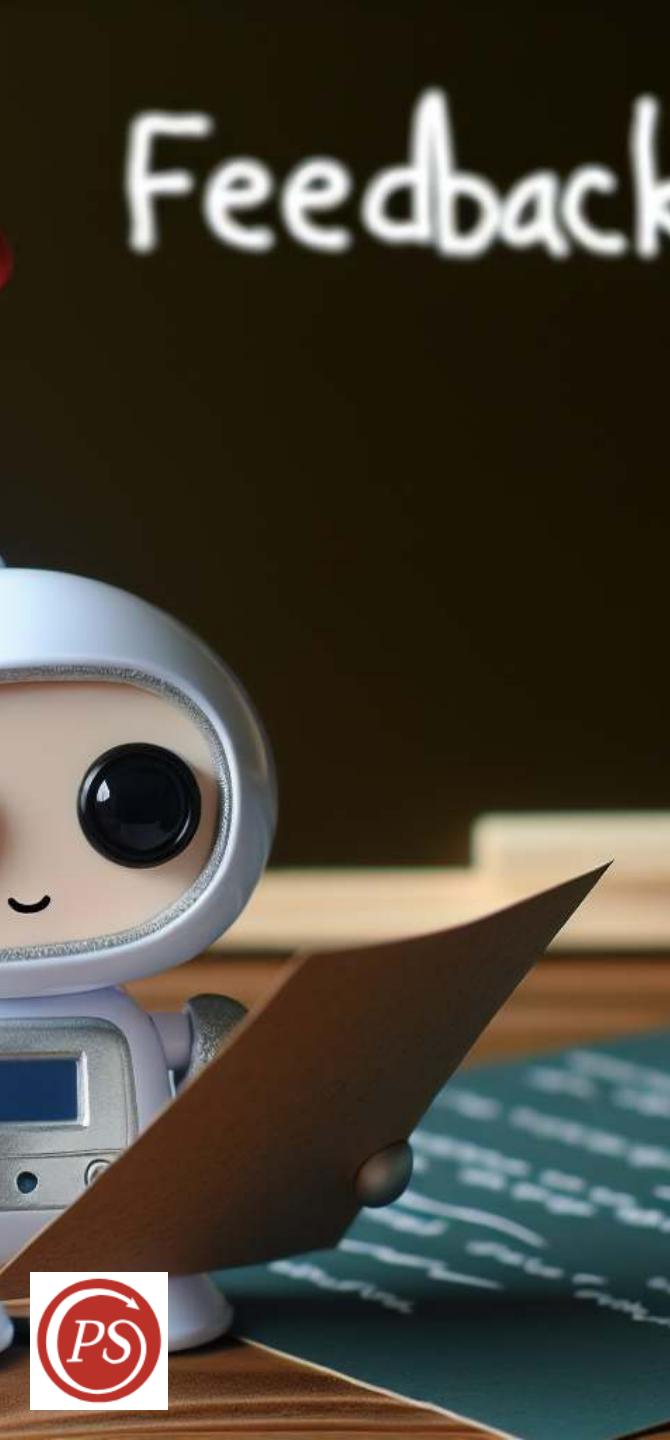
Interaktiver Prompt mit Dokument als Vorlage

Beispiel

66

Fragen?





# Aufgabe

Prompt - Entwickeln

## Erstellt gemeinsam Prompts

Das Event muss neue Wege beim Catering gehen.

Erstellt zwei Prompt.  
Wie sehen eure Prompts aus?

Präsentiert als Gruppe

### 1. Prompt

Der soll euch viele Möglichkeiten liefern, wie ihr das Problem mit dem Catering lösen könnt.

### 2. Prompt

Ihr möchtet Feedback von der KI, aus Sicht von unterschiedlichen Stakeholdern, einholen.

Zeit

20 Minuten

Durchführung

4er Gruppe

Fragen

Bitte melden

66

Fragen?





# Alltags-Hilfen

mit generativer KI

# Copilot Beispiele

## E-Mails schreiben



- **E-Mails schreiben**

E-Mails klar und bestimmten Stil schreiben

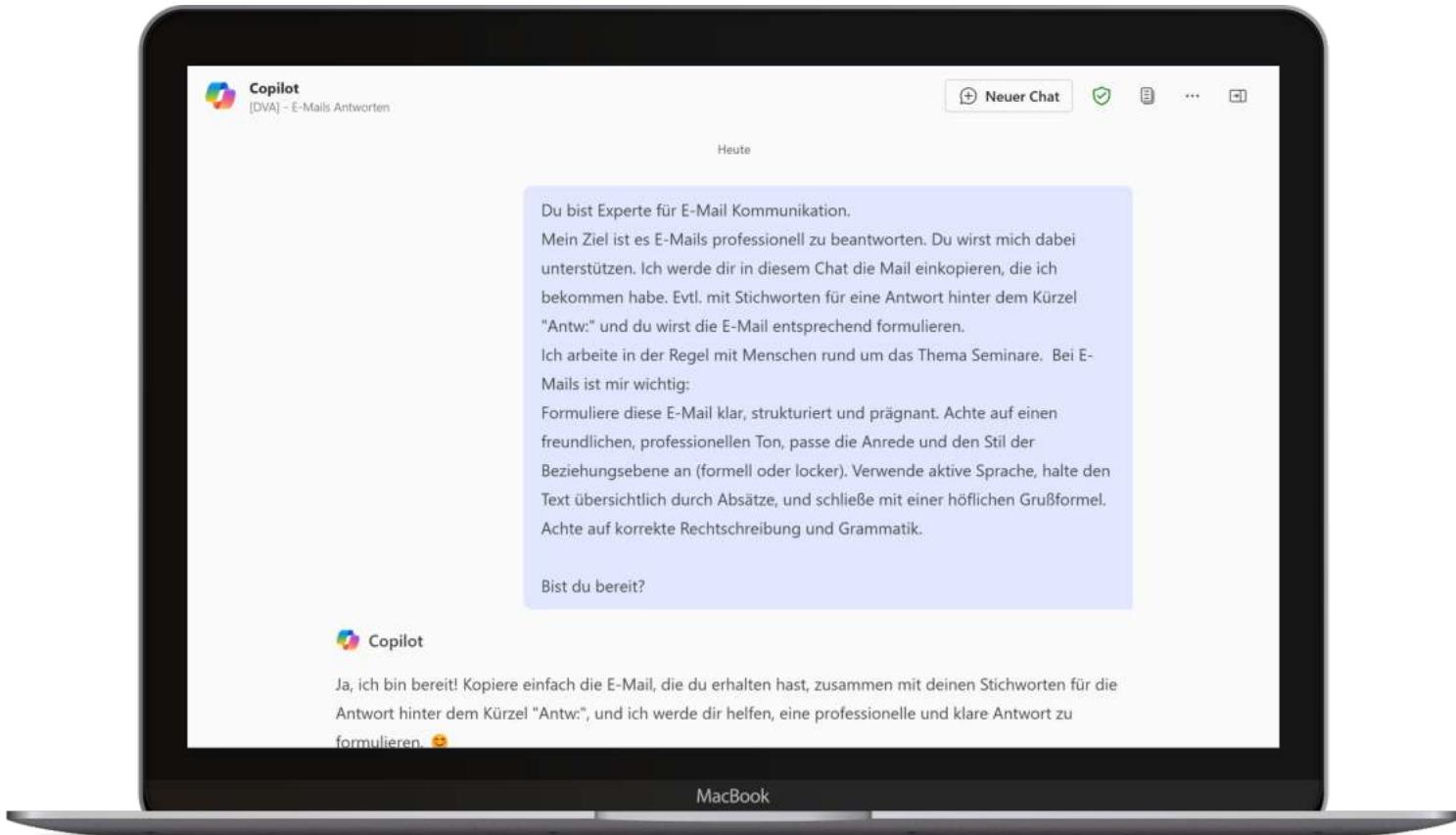
- **Rolle:**

Experte für E-Mail Kommunikation

[LINK](#)

# Copilot Beispiele

## E-Mails beantworten



- **E-Mails beantworten**

E-Mails klar und bestimmten Stil beantworten. Mit wenigen Stichworten

- **Rolle:**

Experte für E-Mail Kommunikation

[LINK](#)

# Copilot Beispiele

## Aufgaben rausgeschreiben



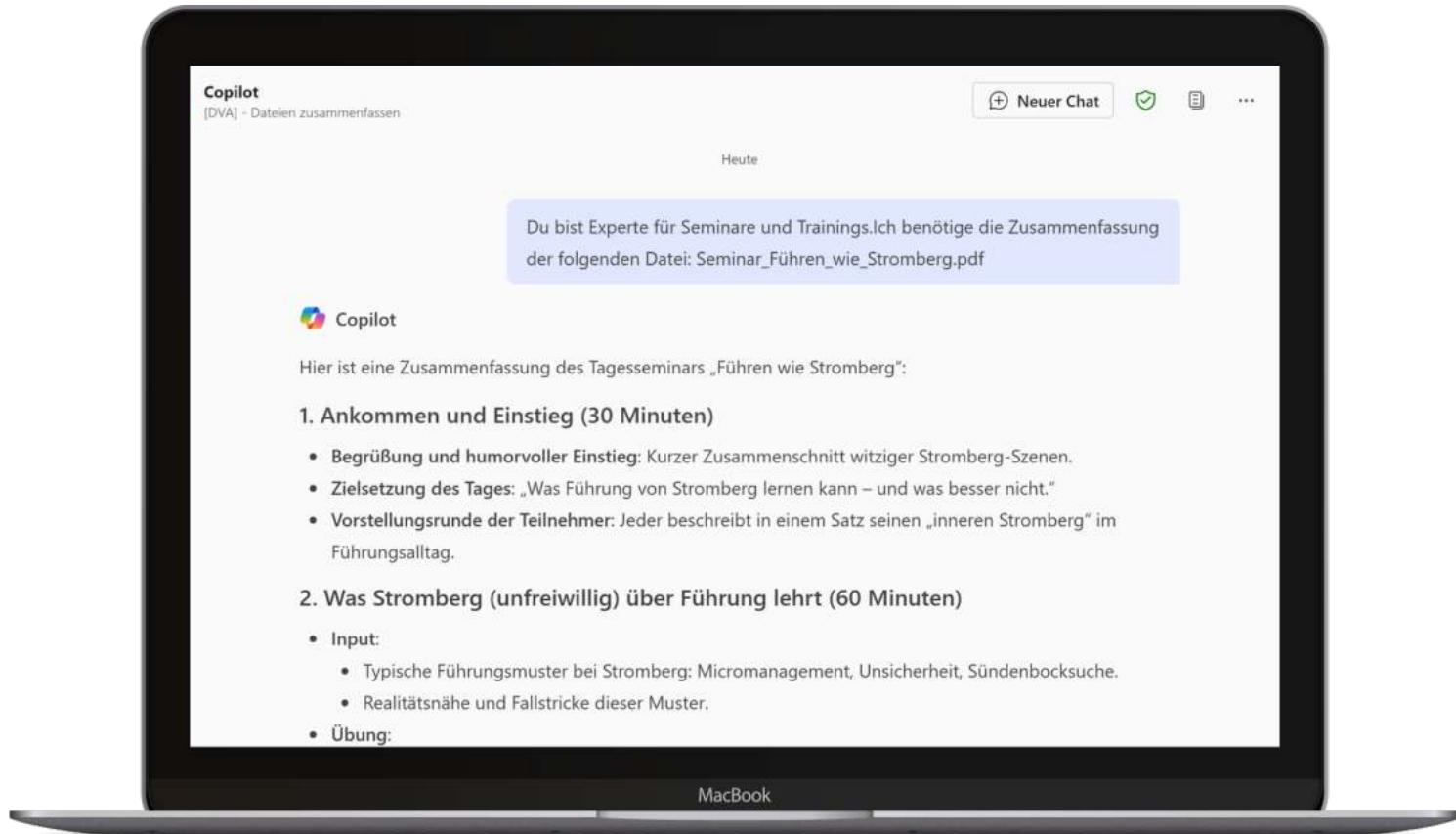
- **Aufgaben raus schreiben**  
Aus umfangreichen (Mail-)Texten die konkreten ToDo's raus schreiben

- **Rolle:**  
Experte für E-Mail Kommunikation

[LINK](#)

# Copilot Beispiele

## Dateien zusammenfassen



- Dateien zusammenfassen lassen

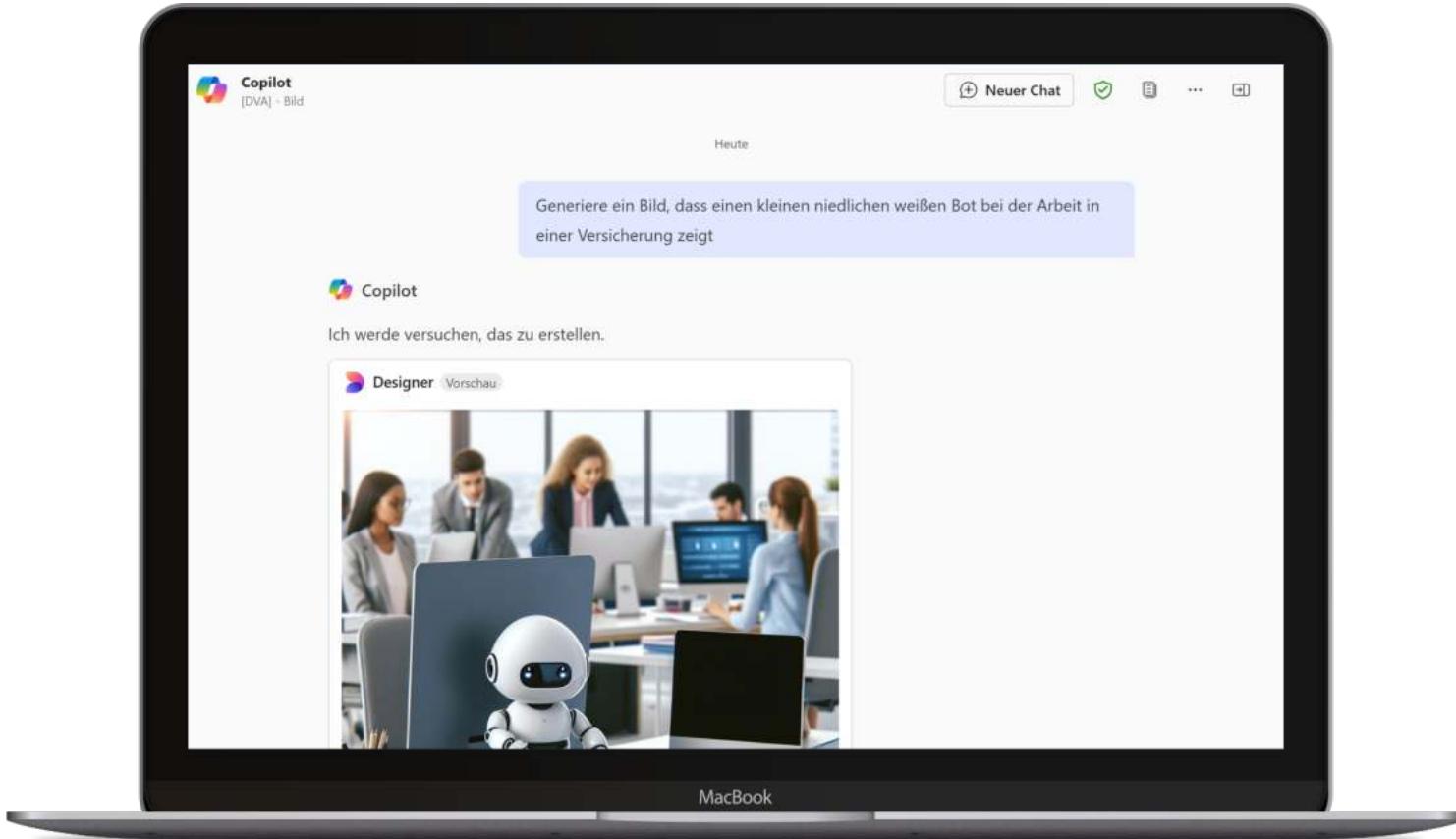
Lange Texte und Dateien auf die wesentlichen Punkte reduzieren

- Rolle:  
Experte für Seminare und Trainings

[LINK](#)

# Copilot Beispiele

## Bilder generieren



- **Bilder generieren**  
NUR Quadratisch in der Chat-Version.  
"Altes" Bildmodell

[LINK](#)

# Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



# Copilot Beispiele

## Besser Aufgaben übergeben

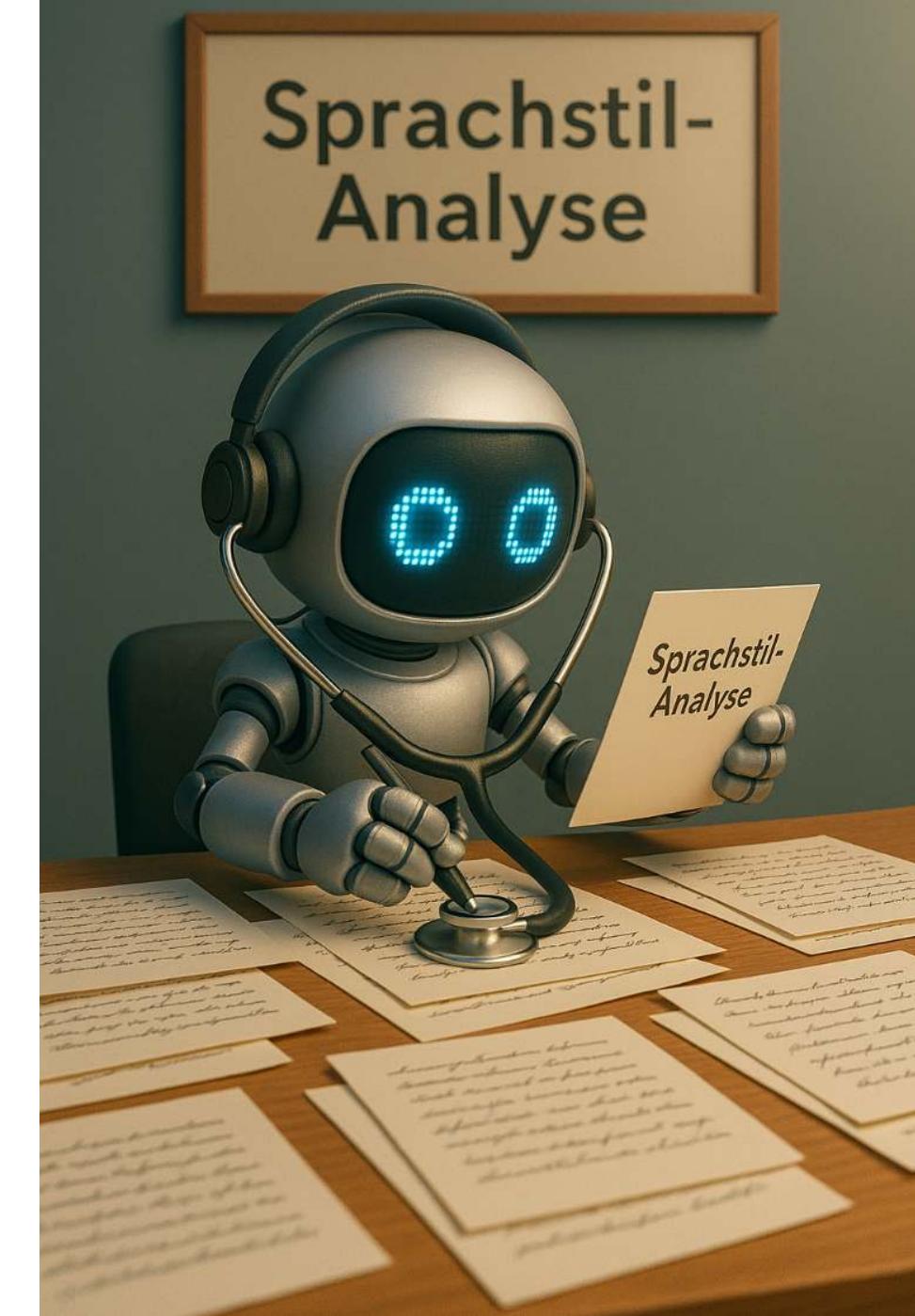


- **Briefing verbessern**  
Aufgaben für Kollegen besser übergeben
- **Rolle:**  
Coach für Briefing und Delegieren.

LINK

# Schreibstil anpassen

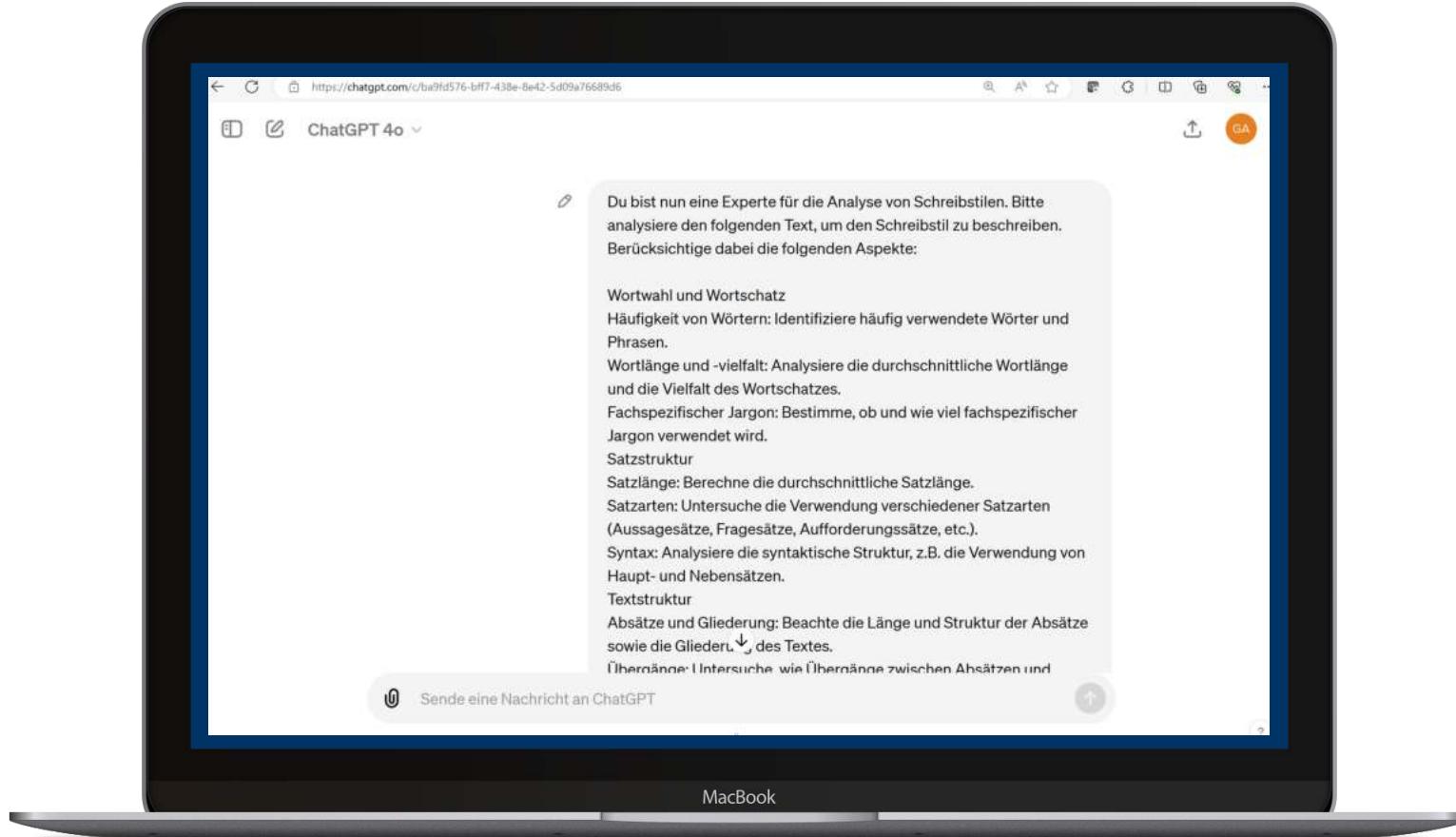
KI schreibt wie Du?



# Wie können KI-Tools wie S-KI-Pilot schreiben wie ich?

- 1 | Analyse erstellen anhand von alten selbstgeschriebenen Texten**
- 2 | Analyse zusammenfassen lassen**
- 3 | Analyse in Prompts für neue Texte anwenden**

# Sprachstil analysieren



**Kontext:**

Analyse von  
Texten

**Role:**

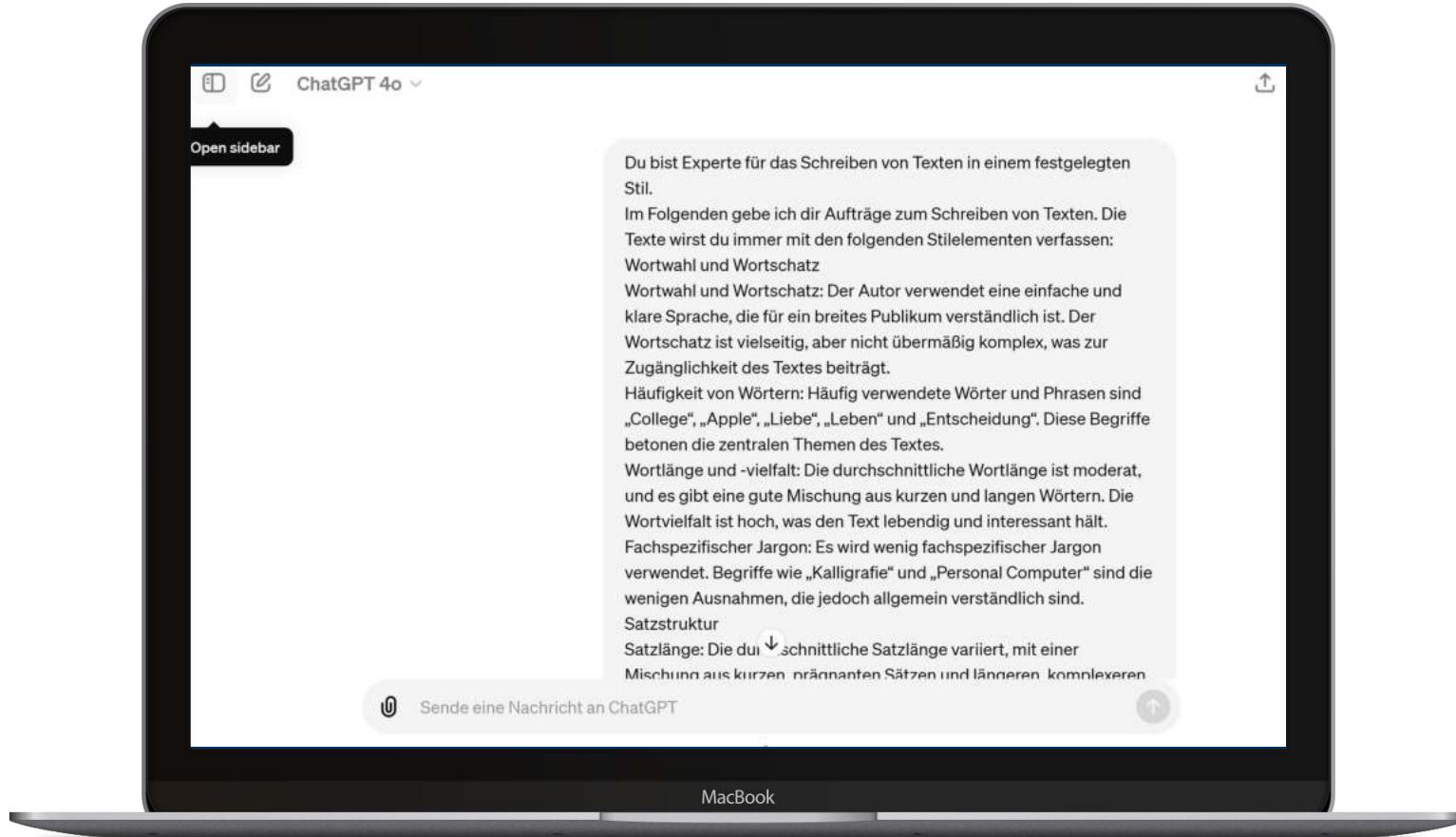
Experte für  
Sprachstilanalyse

**Format:**

Text

- 
- [LINK](#)

# Sprachstil für neue Texte nutzen



**Kontext:**

Magenta TV

**Role:**

Experte für  
Sprachstilanalyse

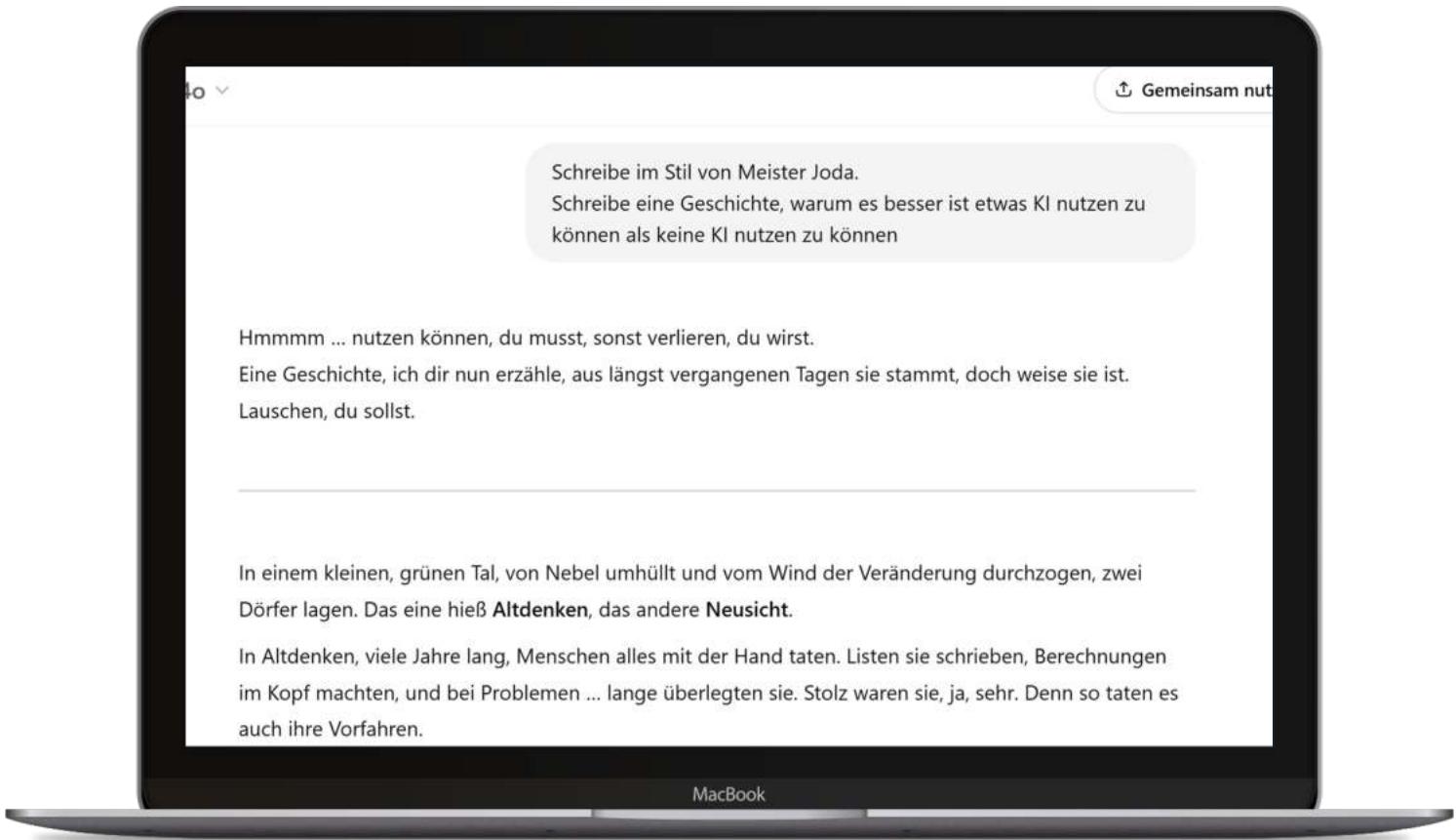
**Format:**

Text

- [LINK](#)

# Alternative: Bekannte Stile nutzen

Schreiben wie...



**Info:**

Schreiben wie Meister Joda

**Wie:**

Schreibe im Stil von....

● **Beispiel**

# Wofür kann ich Schreibstile verwenden?

- <sup>1</sup> | Beim Schreiben von Beiträgen
- <sup>2</sup> | Beim Beantworten von E-Mails
- <sup>3</sup> | Überall wo Texte entstehen...



**Beautiful.ai**

**Gamma**

Powerpoint mit Copilot

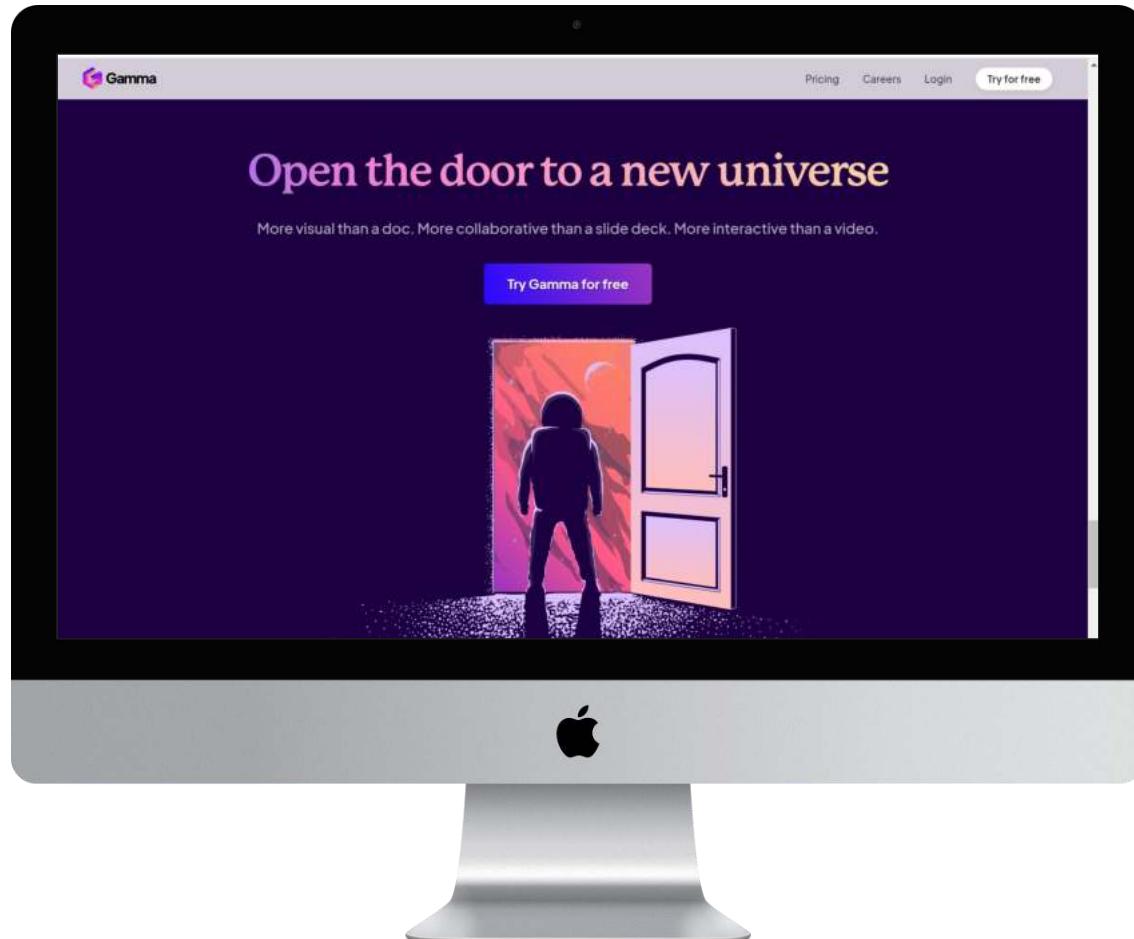
Powerpoint mit ChatGpt

# Präsentationen

mit generativer KI

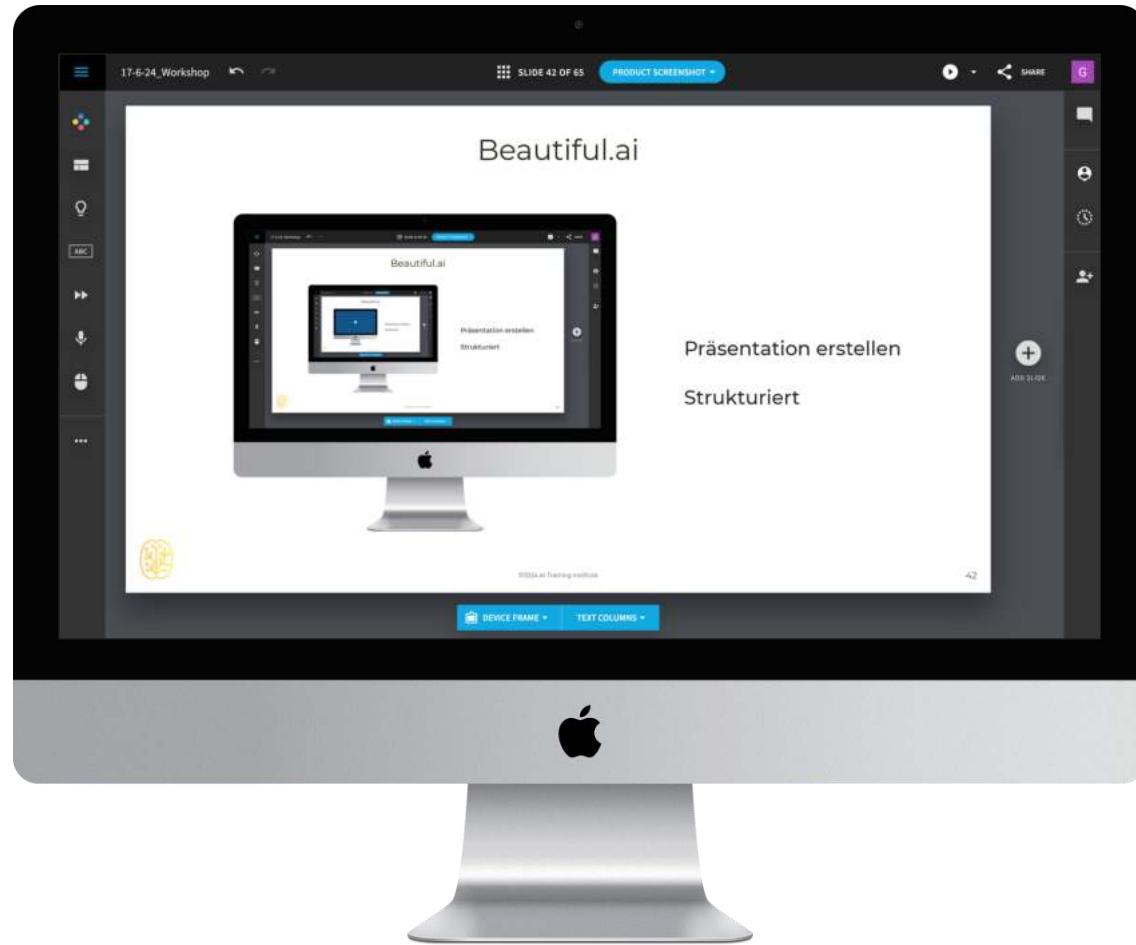


# gamma.app



Präsentation erstellen  
Kreativ

# Beautiful.ai



Präsentation erstellen

Strukturiert

“

"Gaston, ich möchte gern  
Bilder als Fokus nutzen, **aber**  
**mir fällt meist nichts ein.**"

HILTRUD, JEMAND WIE DU UND ICH



# 1 Bild sagt mehr als 1000 Worte

Metaphern nutzen um schnell passende Bilder zu erstellen

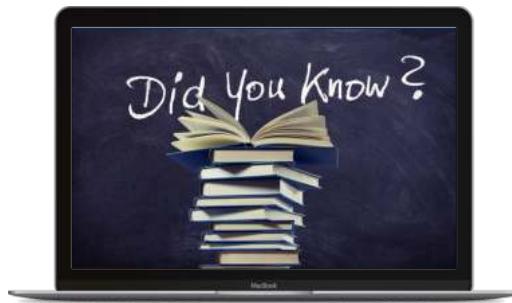
66

"Gaston, ich möchte gern  
Metaphern finden, **aber**  
**mir fällt meist nichts ein.**"

HILTRUD, JEMAND WIE DU UND ICH



# Prompt für Metaphern



[Beispiel Link](#)

Ich benötige dich als Experten für Metaphern.

Bitte gehe Schritt für Schritt vor:

- 1) Frage mich, für welches Thema ich eine Metapher benötige
- 2) Frage mich dann, ob die Metapher zu dem Thema auf eine bestimmte Zielgruppe zugeschnitten werden soll
- 3) Frage mich dann, ob die Metapher auf einem bestimmten Bereich oder Interessengebiet bezogen werden sollen? (z.B. Bergsteigen, Fußball,..)
- 4) Bitte erstelle dann mindestens 10 kreative und passende Metaphern zum angegebenen Thema, die auf die angegebene Zielgruppe und/oder den spezifischen Bereich abgestimmt sind. Die Metaphern sollten tiefgründig, einprägsam und relevant sein, um das Verständnis und die Beziehung zum Thema zu vertiefen.

Trainingsdesign & KI (Anna Langheiter, Uli Götz, Gaston Geilenkothen)

# Bilder erstellen: Aus Metapher



## Prompt:

Erstelle mir ein Foto von: "Die generative KI ist wie ein erfahrener Lotse, der durch unbekannte Gewässer führt und sicherstellt, dass dein Schiff immer den optimalen Kurs hält."

## Stil:

Helle Farben,  
fröhlich, natrual  
style

## Bildangaben

Hamburger Hafen

# Das nehme ich mit....



# Eure Antworten im Chat

66

Fragen?







